

**FUNDACIÓN FORO NACIONAL POR COLOMBIA
ASAMBLEA NACIONAL DE MIEMBROS**

**INFORME DE GESTIÓN TÉCNICA, PROGRAMÁTICA Y FINANCIERA
AÑO 2022**

PRESIDENCIA EJECUTIVA

Bogotá, 22 de marzo de 2023

Asamblea Nacional de Miembros

Esperanza González Rodríguez	Diógenes Rosero Durango
Nohema Hernández Guevara	Joaquín Tovar Barreto
Francisco Mejía Lema	Mario Martínez Pulido
Carlos Moreno Ospina	Fabio Velásquez Carrillo
Marcela Restrepo Hung	Miguel Rodríguez (Revisor Fiscal)

Consejo Ejecutivo Nacional

Presidenta Ejecutiva	Marcela Restrepo Hung
Director Costa Atlántica	Diógenes Rosero Durango
Director Región Central	Mario Martínez Pulido
Director Sur Occidente	Joaquín Tovar Barreto
Director de la Revista Foro	Jaime Zuluaga Nieto
Coordinación Administrativa y Financiera	Amanda León Rodríguez

Equipo de la Presidencia

Presidenta Ejecutiva	Marcela Restrepo Hung
Asesora	María Teresa Muñoz Lozada
Coordinación de Comunicaciones	Ana María Rizo Díaz
Coordinación Administrativa y Financiera	Amanda León Rodríguez
Contadora	Luz Claudia Salazar Páez
Auxiliar Logística	Henry Tovar González

Equipo de Proyectos

Profesional Proyecto <i>Juntos por la Transparencia</i> (Actividades Nacionales)	Sergio Moreno Rubio
Profesional Proyecto <i>Juntos por la Transparencia</i> (Actividades Territoriales)	Mónica Eliana Villota
Auxiliar Administrativa Proyecto Juntos por la Transparencia y Participación Ciudadana sin Restricciones.	Astrid Mariana Castillo
Consultores Proyecto <i>Juntos por la Transparencia</i>	Andrés Lozano (Investigador programático) Laura Camila Moncaleano (Apoyo en Comunicaciones Externas e Internas) Carolina Vanegas (Apoyo en digitación contable)

Comité Editorial Revista Foro

Jaime Zuluaga Nieto
Fabio Velásquez Carrillo
María Eugenia Sánchez
Alejandro Angulo
Claire Launay Gamma
Ricardo García Duarte
Marcela Restrepo Hung

1. PRESENTACIÓN

Socias y Socios, miembros de la Asamblea Nacional de la Fundación, la Presidencia Ejecutiva pone a su consideración el informe de gestión para la vigencia del año 2022, de acuerdo a las directrices de la Ley 603 de 2000 y de la normativa vigente para entidades sin ánimo de lucro.

Es grato presentar a Ustedes la acción institucional, misional y programática de la Fundación de acuerdo a las funciones y competencias de la Presidencia Ejecutiva. Esta gestión se desarrolló de acuerdo a los lineamientos de la planeación estratégica, los proyectos diseñados para tal fin y la coordinación permanente con las y los miembros del Consejo Ejecutivo Nacional, así como el diálogo con miembros de las Asambleas de Socias y Socios, tanto a nivel nacional como regional. En nombre del equipo de la Presidencia Ejecutiva y del mío propio agradecemos la oportunidad y el apoyo permanente por parte de todas las instancias de gobierno y coordinación de la Fundación y sus Capítulos en esta gestión.

2. ACCIÓN MISIONAL DE LA FUNDACIÓN

1. El Contexto

Según el más reciente informe de Oxfam (2023), desde 2020, el 1% más rico ha acaparado casi dos terceras partes de la nueva riqueza generada globalmente, mientras que el 99% ha apropiado sólo un 37%. Durante la última década, el 1% más rico ha acaparado alrededor del 50% de la nueva riqueza generada a nivel mundial. Según el Banco Mundial (2022) en su informe anual de 2022, asistimos a la desaceleración económica mundial más abrupta de los últimos 80 años. Factores como el aumento de los precios del gas natural y los fertilizantes, la crisis alimentaria, las guerras y las tasas elevadas de inflación impactan de manera más dramática a los países en vías al desarrollo, generando retrocesos en términos de saneamiento básico, provisión de servicios públicos y en general, la garantía de los derechos.

Esta desaceleración, para el Banco Mundial tiene que ver con la superposición de crisis diversas de carácter mundial, que impactan diferencialmente a los países en vías al desarrollo en un contexto global incierto. Esta múltiple crisis es alimentaria, climática, ambiental, migratoria, energética y se traduce en la reversión de avances sociales en términos educativos, de salubridad, nutricionales, de empleo y de igualdad de género. En ese sentido, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe - CEPAL (2022) proyectó que el 32,1% del total de la población de la región viven en situación de pobreza, de los cuales el 13,1% viven en pobreza extrema. Alrededor del 45% de la población infantil y adolescente vive en pobreza y la tasa de pobreza es más alta en mujeres, población indígena o afrodescendiente. Según el Banco de Desarrollo de América Latina - CAF (2022), la desigualdad en la región no merma; en el 2022, mientras que el 10% más rico concentró el 55% de los ingresos y el 77% de la riqueza, el 50% más pobre concentra tan solo el 10% de los ingresos y el 1% de la riqueza.

Esta situación mundial de crisis multifacética también ha afectado las democracias y su funcionamiento. Según el Índice de Democracia Global de la Unidad de Inteligencia de la revista *The Economist*, solamente el 8% de la población mundial viven en democracias plenas. El promedio global se situó en 5,29 sobre 10, presentando un estancamiento del desarrollo de la democracia (EIU, 2023). El año estuvo marcado por el estallido de la guerra entre Ucrania y Rusia, ocupando la mayoría de las primeras planas e instalando nuevamente el discurso ya

conocido del enfrentamiento entre occidente y sus enemigos internos y externos. Pero también hay que resaltar que en el 2022 también continuaron otros conflictos menos visibles en Siria, Yemen, Myanmar, Pakistán, entre otros (Morán, Riera y Díaz, 2023).

El panorama social en América Latina y el Caribe estuvo marcado por el recrudecimiento de la crisis migratoria y el fracaso de las medidas para contener el narcotráfico, la explotación ilegal de recursos naturales y el tráfico de personas, así como la violencia social asociada a estos fenómenos (Alcántara, 2022). El año también se caracterizó por los cambios gubernamentales, con la llegada o retorno al poder ejecutivo de proyectos políticos progresistas que se han denominado de segunda ola en Brasil, Chile y Colombia, que han puesto en la agenda política regional la necesidad de integración regional para hacerle frente a las crisis y un discurso de transición energética y de cuidado de los bienes medioambientales que supone dejar atrás la reprimarización de las economías latinoamericanas.

Estos gobiernos se han propuesto fortalecer la garantía de los derechos sociales y culturales de los sectores históricamente excluidos de sus sociedades, así como el rediseño institucional de los sistemas políticos (con variantes) para la ampliación democrática, junto con un mayor protagonismo estatal en la economía, sobre la base de programas alejados de la ortodoxia neoliberal (García Linera, 2023).

Colombia no fue ajena a este comportamiento. Según el balance de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos OCDE (2022), el país cerró el año con una ralentización del crecimiento del PBI y un aumento preocupante de la inflación. De acuerdo con el Departamento Administrativo Nacional de Estadística DANE (2023), la variación anual de la inflación se ubicó en 13,12%, la cifra más alta en 21 años. Además, la tasa de desempleo del año se ubicó en 11,2% que, en términos de género, se ubicó en un 9% para los hombres y en 14,3% en el caso de las mujeres (Becerra, 2023). De acuerdo con los datos disponibles del DANE (2022), en 2021 la pobreza monetaria se situó en 39,3% de la población, mientras que la pobreza monetaria extrema en 12,2%. Así, la pobreza monetaria y la pobreza extrema se concentraron en el sector rural del país, registrando un 44,6% y un 18,8%, respectivamente. Por último, el organismo estadístico señaló que el coeficiente de Gini, que mide la desigualdad de ingresos en las poblaciones entre los valores 0 y 1, se situó en 0,523.

En este contexto, el año 2022 constituyó un hito en la vida política colombiana. La ciudadanía eligió por medio del voto un legislativo renovado (que incluyó por primera vez la elección de las Circunscripciones Transitorias Especiales de Paz producto de la implementación del Acuerdo Final de Paz) y un ejecutivo progresista, conformado por Gustavo Petro, firmante de paz y Francia Márquez, lideresa social afrodescendiente. La ruptura con la continuidad en el poder de la derecha en sus diversas versiones ha llevado a diversos análisis a afirmar un momento de transición política o de reformismo democrático, teniendo en cuenta los efectos de la intensa movilización social que caracterizó los años anteriores.

El gobierno de Petro y Márquez fue elegido con un mandato ciudadano dirigido a la superación de las amplias desigualdades sociales, la decidida implementación del Acuerdo Final de Paz, el fortalecimiento de la democracia y la erradicación de la corrupción, entre otras problemáticas estructurales de la sociedad colombiana. El gobierno emprendió su política de Paz Total como eje principal de su acción y que incluye no sólo la reactivación de la mesa de negociación política con el Ejército de Liberación Nacional (ELN), diálogos con las disidencias de las FARC - EP y el sometimiento de las bandas criminales y estructuras heredadas del paramilitarismo, sino también el cierre de brechas sociales, económicas y culturales.

No obstante, la violencia social y política continuó su recrudecimiento. De acuerdo con Indepaz (2022b), durante el año se registraron 189 asesinatos de líderes y lideresas sociales y defensoras y defensores de Derechos

Humanos y de 42 excombatientes de las FARC - EP, así como la ocurrencia de 94 masacres a nivel nacional (Indepaz, 2023). Estos hechos se concentraron en los territorios PDET y especialmente en los departamentos del Cauca, Antioquia y Putumayo. Además, estos hechos afectaron en mayor medida a líderes comunales, indígenas y afrodescendientes.

De esta manera, el conflicto armado continuó en el país con reconfiguraciones. Según Indepaz, el conflicto se ha concentrado en 9 focos: Caribe, Norte de Santander, Arauca, Chocó y Urabá Antioqueño, Serranía De San Lucas, Cauca y Sur del Valle, Putumayo, Costa Pacífica Nariñense y Triángulo del Telembí, y Urbano-Ciudades (Indepaz, 2022a). Cabe resaltar la nueva dinámica urbana del conflicto (Rosero, 2023) y el fortalecimiento de estrategias de actuación a través de la subcontratación de bandas locales para la acción criminal.

El 2022 cerró como el más violento de los últimos seis años (Restrepo, Galvis y Cortés, 2023). Aunque el gobierno conformó un gabinete de unidad nacional, con la participación de los partidos tradicionales, logró la aprobación de la tan debatida reforma tributaria bajo criterios de progresividad y mayor recaudo, así como la puesta en marcha de los Diálogos Regionales Vinculantes como espacios de diálogo ciudadano para la construcción del Plan Nacional de Desarrollo 2022 - 2026, rápidamente aparecieron los llamados de lado y lado del espectro político que parecieron apuntar a la profundización de la polarización, más que al acercamiento entre contrarios. De manera tal que, en cuanto a la participación ciudadana y la democracia, el país se ve abocado a un posible proceso de transición política para la reforma profunda del Estado y el cierre de brechas.

Sin embargo, también persisten las amenazas relacionadas con la violencia social y política, los riesgos de cooptación o instrumentalización de la movilización social por parte del gobierno, y el reacomodo de las estructuras tradicionales del clientelismo a nivel nacional y regional, de cara a las elecciones regionales de octubre de 2023. Una vez más, la frágil democracia colombiana debe enfrentar la acción de grupos y élites hegemónicas que ven en el autodenominado Gobierno del Cambio la posibilidad de perder sus privilegios sostenidos por la exclusión y la violencia. Pero también se debe advertir la responsabilidad del gobierno y su bancada en el legislativo de cumplir con las promesas de campaña, llevar a cabo las reformas aplazadas y propiciar el reajuste institucional necesario para la promoción del pluralismo, la construcción de paz y la convivencia nacional. De resultar insuficientes sus esfuerzos, el país puede verse abocado a la renovación de los ciclos de violencia que, como ha demostrado la historia, mayoritariamente afectan a las y los olvidados.

2. Ejecución programática

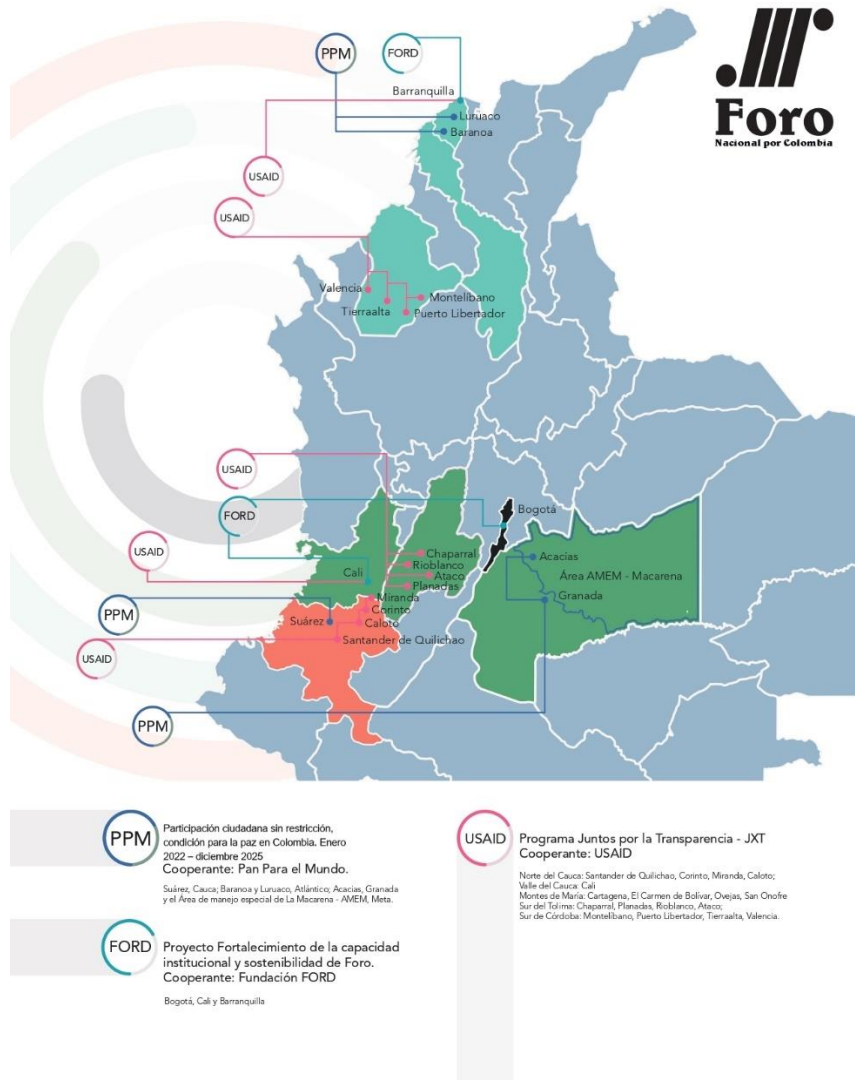
El año 2022 fue un año lleno de desafíos y oportunidades; en especial por qué en medio de las nuevas condiciones sanitarias, pero sin abandonar del todo las secuelas de la pandemia, las actividades recuperaron parte de su normalidad. Entre la combinación de la virtualidad y la presencialidad se llevaron a cabo los reencuentros, las conversaciones y la intensificación de la gestión interna y externa de la Fundación. Este año iniciamos la ejecución de nuestra planeación estratégica, empezamos a estructurar los primeros planes operativos y a enrutar la acción programática a través de tres proyectos nacionales.

Proyectos nacionales	Financiador
• Participación ciudadana sin restricción, condición para la paz en Colombia. Enero 2022 – diciembre 2025. Primer año del proyecto.	PPM
• Apoyo general para promover la participación ciudadana y la consolidación de la democracia en Colombia y apoyo básico para el fortalecimiento institucional 2019 - 2023. Tercer año del proyecto .	Fundación FORD

- **Juntos por la Transparencia.** En alianza con: la Escuela de Gobierno de la Universidad de Los Andes, la Corporación Transparencia por Colombia, La Silla Vacía y DAI (empresa norteamericana) 2020 - 2024.

DAI - USAID

Grafica 1. Ubicación territorial de la acción programática a través de los proyectos nacionales en el 2022



1.1 Síntesis de procesos y resultados

A continuación, se presenta una síntesis de la acción en el año 2022 teniendo como referencia los 5 ejes estratégicos y los tres proyectos nacionales. Para traer de nuevo a la memoria, la tabla 1 señala los ejes programáticos que se formularon, como las líneas estratégicas.

**Tabla 1. Apuesta por la Democracia, los Derechos y la Paz.
Documento Estratégico 2022 – 2031
Ejes Programáticos y Líneas Estratégicas**

Ejes Programáticos	Líneas Estratégicas
Institucionalidad Política para la Democracia	I. Participación Política II. Participación Ciudadana III. Descentralización, autonomía territorial y gestión pública IV. Gestión de los Recursos Naturales
Ciudadanía Activa	I. Configuración de sujetos democráticos para el ejercicio del liderazgo social y político II. Acción colectiva para la incidencia en defensa de los derechos y la democracia III. Participación en la gestión de recursos natural
Cultura Democrática, Paz y Convivencia	I. Generación de imaginarios y representaciones sociales a favor de la construcción de una cultura democrática. II. Prácticas de construcción de paz y convivencia III. Gestión de conflictos y recursos naturales.

1.2 Ejes Programáticos

Eje Programático 1: Institucionalidad Política para la Democracia

Grafica 2: Hitos para destacar en la campaña No Bote el Voto

En los tres distritos



En los tres distritos se realizaron 22 videos; 4 cartillas /folletos y 8 programas radiales con un alcance en conjunto de



Cerca de 900 persona participaron en las actividades de pedagogía electoral en los tres distritos,

A nivel nacional



Difusión masiva de las propuestas de candidatos presidenciales. 2.500 ejemplares impresos



@foronacional alcanzó 27.556 personas con NBEV

Gráfica 3: Hitos para destacar a partir de la Agenda por la Democracia y la Participación



Programa “Colombia Potencia Mundial de la Vida”. Eje 4. Democratización del Estado, libertades fundamentales y agenda internacional para la vida.



- Plan Nacional de Desarrollo 2022 - 2026.
- Articulado PND (art. 90 - 91).
- Incidencia: DNP, CNP, Min Interior.



2023: Alerta sobre el proceso participativo del PND y rendición de cuentas del Consejo Nacional de Planeación



2023: estrategia de generación de opinión pública (Ciclo de foros. Reuniones con congresistas ponentes.

Líneas Estratégicas Participación Política

Proceso y resultado

PPM – Diseño, gestión y ejecución de la campaña **NO BOTE EL VOTO** tanto a nivel Nacional como en los tres Distritos (elecciones presidencial y congreso)

El diseño de la campaña se desarrolló en el marco del **Consejo Ejecutivo Nacional** desde el último trimestre de 2021 y se coordinaron acciones con las ONG socias de **Viva la Ciudadanía** y la **alianza Democracia en Riesgo**.

En esta oportunidad se incorporó al proceso la elección de las **Curules de Paz al Congreso de la República**. Se realizaron 16 reuniones de concertación y trabajo en el marco de la plataforma Democracia en Riesgo para la incidencia en la campaña presidencial.

Los insumos de la campaña NBEV fueron la base de la campaña comunicativa para las elecciones nacionales (congreso y presidencia), con el desarrollo de diseños gráficos, videos, documentos pedagógicos, que se difundieron en las redes sociales de presidencia y de los capítulos regionales, quienes también desarrollaron sus propias piezas y documentos, y de las organizaciones aliadas de la Plataforma Democracia en Riesgo.

Para destacar:

- El documento con las propuestas de gobierno de los candidatos a la elección presidencial (2.500 ejemplares impresos distribuidos por los capítulos regionales de Foro y las regionales de Viva la Ciudadanía, en Bogotá y Antioquia). Siga el vínculo en la imagen:



- **La Radiotón** (*Jornada radial No Bote el Voto. 7 horas en vivo*), en la que participaron emisoras comunitarias, culturales y organizaciones de la sociedad civil. Vínculo en la imagen:



- [5 nuevos podcast para las curules de paz](#) (siga el vínculo en la imagen):

	
Zonas de intervención	Nacional y territorial
Co-partes	PPM Casa de la Mujer, CINEP /PPP, Comisión Colombiana de Juristas, Conciudadanía, CORFAS, Escuela Nacional Sindical, Foro Nacional por Colombia, MOE, PODION, Red Nacional de Democracia, Región, Transparencia por Colombia y Viva la Ciudadanía.

Líneas Estratégicas

Participación ciudadana

Preso y resultado	PPM – Formulación y gestión de la agenda ciudadana a nivel nacional. Como parte de las acciones en el marco de la alianza Democracia en Riesgo, se destaca la construcción de la Agenda por la democracia y la participación. 6 riesgos para la democracia; 6 acuerdos para protegerla. Propuestas para el Gobierno 2022-2026. Esta Agenda se nutre de los diagnósticos y propuestas realizados por expertos y expertas nacionales en los diferentes temas (Darío I. Restrepo, Camilo Umaña, Fabio E. Velásquez, Hernando Llano Ángel, Elisabeth Ungar Bleier, Adolfo A. Álvarez y Transparencia por Colombia. Luego de un proceso de discusión y deliberación entre las organizaciones integrantes de la plataforma Democracia en Riesgo, la Agenda abordó los siguientes riesgos y sus respectivos acuerdos: Riesgo 1: Agotamiento general de la institucionalidad política y desequilibrio entre los poderes públicos. Riesgo 2: Agotamiento general de la institucionalidad política y desequilibrio entre los poderes públicos. Riesgo 3: Ausencia de elecciones transparentes y de autoridades electorales independientes. Riesgo 4: Corrupción generalizada y sus impactos en la institucionalidad. Riesgo 5: Persistencia de la violencia en la política e incumplimientos en la construcción de paz. Riesgo 6: Menoscabo de los valores democráticos y debilitamiento de la cultura política democrática. Para ver la Agenda, siga el vínculo en la imagen: 
-------------------	---

Zonas de intervención	Nacional y territorial
Co-partes	PPM – Democracia en Riesgo Casa de la Mujer, CINEP /PPP, Comisión Colombiana de Juristas, Conciudadanía, CORFAS, Escuela Nacional Sindical, Foro Nacional por Colombia, Foro Nacional por Colombia Capítulo Suoccidente, Foro Nacional por Colombia Capítulo Costa Atlántica, Foro Nacional por Colombia Capítulo Región Central, MOE, PODION, Red Nacional de Democracia, Región, Transparencia por Colombia y Viva la Ciudadanía.

Líneas Estratégicas	Participación Ciudadana
Proceso y resultado	PPM / JxT Diseño preliminar de la estrategia y del proceso del observatorio de participación ciudadana desde una perspectiva de control ciudadano (fiscalización, alertas, reporte a autoridades, propuestas y socialización) Se diseñó una propuesta inicial que comenzó el ciclo de consulta y concertación con los directores de los capítulos cuyo borrador final (diseño metodológico y términos de referencia) se envió en febrero de 2023.
Zonas de intervención	PPM – Barranquilla, Bogotá y Cali JxT – Chaparral, Planadas, Rioblanco, Ataco, Santander de Quilichao, Corinto, Miranda, Caloto, Cali, El Carmen de Bolívar, Ovejas, San Onofre.
Co-partes	PPM, Grupos de Jóvenes, Juntos por la Transparencia Líderes sociales

Campos de trabajo	Participación ciudadana
Proceso y resultado	Juntos por la Transparencia. La Fundación, con el liderazgo del Capítulo Región Central, asesoró técnicamente a la alcaldía de Chaparral en la formulación de la política pública de participación ciudadana. El proceso incluyó la elaboración de un diagnóstico de participación, el diseño de una estrategia pedagógica orientada a los liderazgos sociales del municipio y a funcionarios públicos de la alcaldía, la conformación de un grupo impulsor, la elaboración de una propuesta de política con enfoques, objetivos, lineamientos y plan de acción, así como la preparación de un borrador de articulado del proyecto de acuerdo de la Política. El trabajo no estuvo exento de dificultades. El articulado fue remitido a la administración municipal (específicamente a la Secretaría de Gobierno y a la Oficina de Desarrollo Comunitario) para su revisión y entrega al Concejo Municipal. Sin embargo, los funcionarios de la administración no presentaron la propuesta ante el Concejo y tampoco explicaron las razones para no surtir el proceso. Simplemente indicaron que el proyecto sería presentado en las sesiones ordinarias del año 2023, momento en el que el Capítulo ya no estaría acompañando dicha tarea. A pesar de las dificultades, se instalaron capacidades en las organizaciones comunitarias, en el grupo impulsor y en los servidores públicos de Chaparral para que continúen

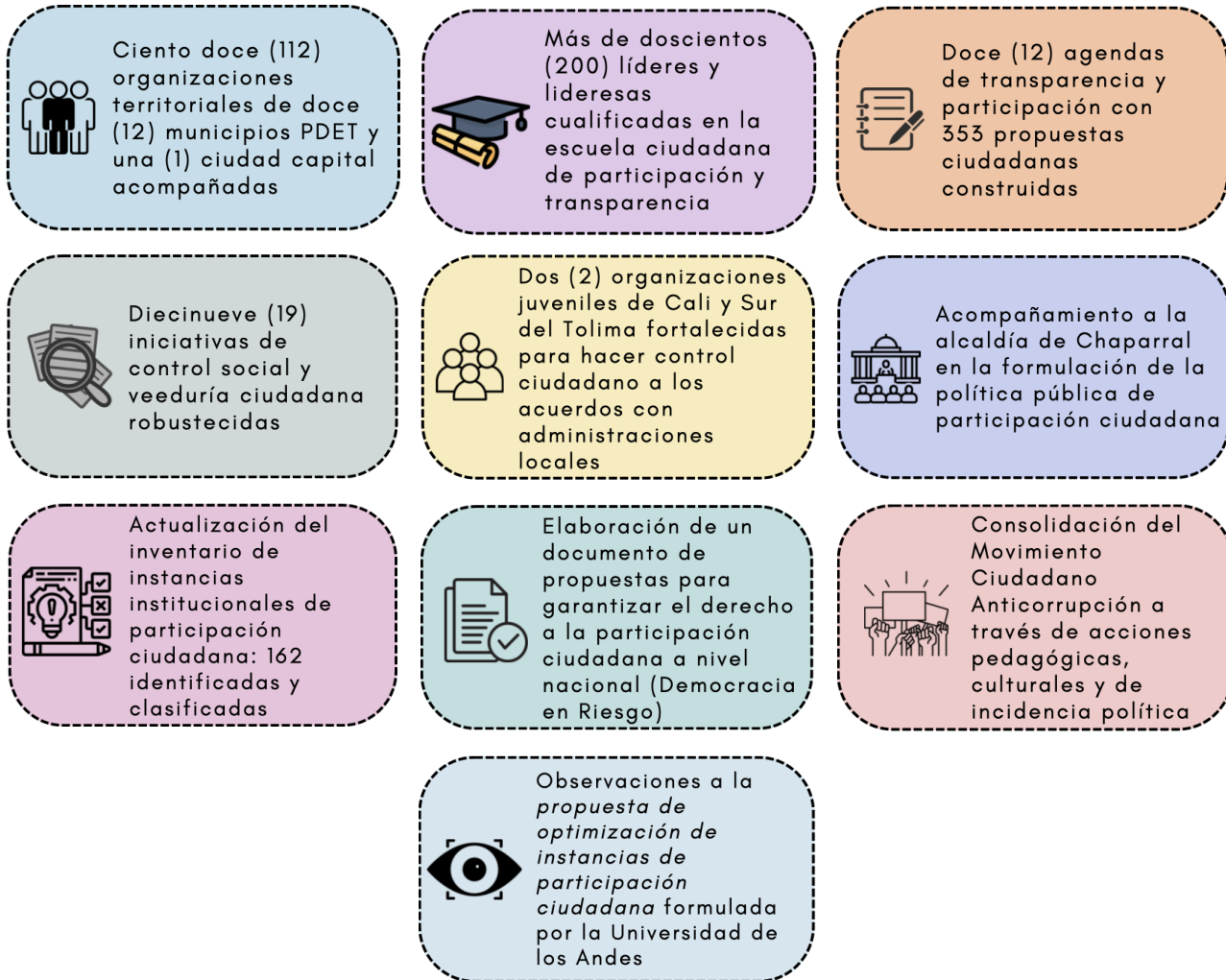
	promoviendo la adopción de la política de participación ciudadana del municipio y puedan incidir en todo su ciclo, no solamente en la formulación sino también en la implementación, el seguimiento y la evaluación. La experiencia de asesoramiento técnico fue sistematizada en una guía que registra los elementos conceptuales, metodológicos y prácticos del proceso. Clic en la imagen para acceder a la <i>ruta metodológica para la formulación de la política de participación ciudadana. Guía ciudadana.</i> 
Zonas de intervención	Chaparral
Copartes	Corporación Transparencia por Colombia, Escuela de Gobierno de la Universidad de los Andes, La Silla Vacía y DAI/ USAID

Líneas Estratégicas Descentralización, autonomía territorial y gestión pública

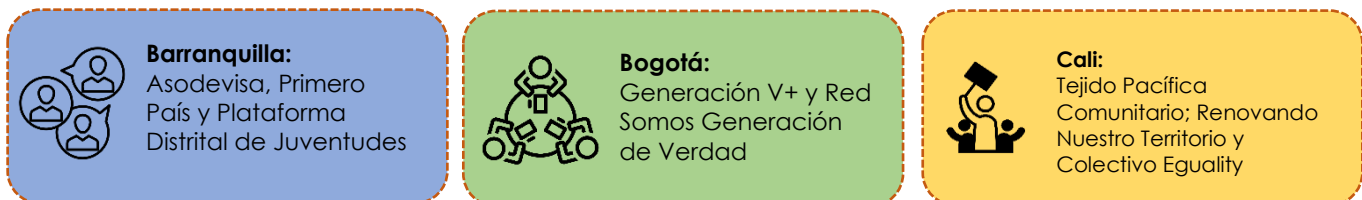
Proceso y resultado	La Fundación desarrolló dos procesos que, aunque incipientes tienen una proyección importante. En primer lugar, se continúa participando en la Red de Iniciativas por la Gobernabilidad, la Democracia y el Desarrollo Territorial – Rinde. Se ha participado en conversatorios y en la difusión de los productos de la Red. Para Foro como uno de los fundadores de esta iniciativa es muy importante apoyar la gestión de esta instancia, más aún cuando en nuestra planeación estratégica, la acción de las alianzas es un medio determinante en el logro de nuestra apuesta. La Red está conformada por 15 miembros https://www.redrinde.org/. En segundo lugar, desde el mes de octubre del 2022 hemos sido invitados a participar en la Misión de Descentralización. La Presidencia Ejecutiva y el Capítulo Región Central vamos a ser los responsables de evaluar y proponer reformas institucionales en relación con el eje 4 denominado Estado Abierto y Participación Ciudadana. La suscripción del convenio será en el 2023.
Zonas de intervención	Nacional
Co-partes	Departamento Nacional de Planeación, Misión de Descentralización, PNUD, Corporación Transparencia por Colombia, Rinde.

Eje Programático 2: Ciudadanía Activa

Gráfico 4. Hitos para destacar



Gráfica 5. Grupos Meta Jóvenes en los tres Distritos



Configuración de sujetos democráticos para el ejercicio del liderazgo social y político
Fortalecimiento par la incidencia de grupos, organizaciones sociales instancias de participación ciudadana

Proceso y resultado	PPM - Diseño de la estrategia y el proceso de fortalecimiento de las OSC en los 3 Distritos en términos de propósito, enfoque, metodología e instrumentos Los capítulos avanzan con diverso ritmo en este proceso. FSO diseñó el Curso de Mediación Artística, Construcción de Paz y Participación en alianza con la Secretaría de Paz de Cali y el Instituto Departamental Bellas Artes. Desde el arte y la cultura esperan incrementar las capacidades organizativas y de acción colectiva de jóvenes para que realicen acciones de incidencia y seguimiento ciudadano en materia de participación y construcción de paz. FCA diseñó una hoja de ruta para el fortalecimiento de las plataformas y organizaciones juveniles con tres ciclos formativos: (1) cultura y planeación organizacional, (2) sostenibilidad organizacional: autonomía financiera, y (3) comunicación interna y marketing organizacional. Cada uno de ellos con dos sesiones: una sesión virtual sincrónica con el objetivo dotar de herramientas conceptuales y metodológicas a las organizaciones y una jornada presencial como espacio de acompañamiento mediante herramientas prácticas para la construcción de planes de acción, y elaboración de productos de impacto digital. Los temas se definieron a partir de un diagnóstico organizacional y de espacios de reuniones para concertar el enfoque del fortalecimiento organizacional. FRC diseñó una malla curricular para 6 sesiones de formación, asesoría y acompañamiento al grupo meta entre agosto y diciembre con el objetivo de apropiar herramientas para definir apuestas identitarias sobre: 1. Quiénes son 2. Cómo se proyectan 3. Qué redes y alianzas consideran claves realizar 4.Cuál es la apuesta de acciones a corto y mediano plazo.
Zonas de intervención	Barranquilla, Bogotá y Cali
Co-partes	PPM <u>Barranquilla</u>: Asodevisa, Primero País y Plataforma Distrital de Juventudes <u>Bogotá</u>: Generación V+ y Red Somos Generación de Verdad <u>Cali</u>: Tejido Pacífica Comunitario; Renovando Nuestro Territorio y Colectivo Equality

Líneas Estratégicas

Configuración de sujetos democráticos para el ejercicio del liderazgo social y político
Fortalecimiento par la incidencia de grupos, organizaciones sociales instancias de participación ciudadana

Proceso y resultado	PPM - Ejecución de la estrategia y el proceso de fortalecimiento de las OSC en los 3 Distritos (fortalecimiento de interno y formación).
----------------------------	---

	FSO: Se implementaron 5 sesiones de formación que hicieron uso de lenguajes artísticos y de la creación colectiva para la construcción de los imaginarios sobre el sujeto juvenil en Cali luego del estallido social, el fortalecimiento de capacidades para la comprensión de la importancia de la incidencia juvenil, la reflexión sobre la movilización social a partir de los desarrollos conceptuales, el reconocimiento de experiencias de participación juvenil en Cali y de las vulneraciones de derechos en el Distrito. FRC desarrolló 3 encuentros y una jornada de cierre con el grupo de jóvenes en los que abordaron herramientas pedagógicas sobre la participación ciudadana juvenil para la socialización del Informe Final de la Comisión de la Verdad; desarrollaron un diagnóstico organizativo y su proyección como referentes de paz en escenarios de participación y toma de decisión; establecieron acuerdos y responsabilidades e identificaron sus alcances. FCA desarrollará el último ciclo de fortalecimiento organizacional en 2023 ante la necesidad de abordar lo como un proceso de largo plazo en el que las organizaciones contarán con un acompañamiento más específico.
Zonas de intervención	Barranquilla, Bogotá y Cali
Co-partes	Barranquilla: Asodevisa, Primero País y Plataforma Distrital de Juventudes Bogotá: Generación V+ y Red Somos Generación de Verdad Cali: Tejido Pacífica Comunitario; Renovando Nuestro Territorio y Colectivo Equality

Líneas Estratégicas	Configuración de sujetos democráticos para el ejercicio del liderazgo social y político Fortalecimiento par la incidencia de grupos, organizaciones sociales instancias de participación ciudadana
Proceso y resultado	PPM - Formulación y gestión de la agenda ciudadana a nivel distrital FSO: En el marco del proceso formativo con organizaciones juveniles se avanzó en la definición de la Ruta de Incidencia con precandidatos y precandidatas a la Alcaldía Distrital de Cali para posicionar los temas de la agenda juvenil que se formulará en el primer semestre del 2023. Al respecto se definieron 4 momentos para la incidencia en elecciones locales y 3 momentos para la incidencia en formulación de planes de desarrollo (2024) que consisten en lo siguiente: momento 1. Recolección de información con adolescentes y jóvenes, a través de talleres de consulta ciudadanas juveniles; momento 2. Formulación de propuestas y formulación de agendas, en los que se contará con la orientación de organizaciones de la sociedad civil que realizan seguimiento al cumplimiento de Plan Distrital de Desarrollo; momento 3. Conversatorio con precandidatos para la incidencia en programas de gobierno; momento 4. Eventos con precandidatos para que se comprometan a implementar los temas de la agenda; momento 5.

	Participación en jornadas comunitarias para la formulación del plan de desarrollo; momento 6. Participación en reuniones de empalme y; momento 7. Seguimiento a la implementación del plan de desarrollo y a los temas de la agenda juvenil. FRC y FCA desarrollaran esta actividad en el primer semestre de 2023.
Zonas de intervención	Barranquilla, Bogotá y Cali
Co-partes	PPM Barranquilla: Asodevisa, Primero País y Plataforma Distrital de Juventudes Bogotá: Generación V+ y Red Somos Generación de Verdad Cali: Tejido Pacífica Comunitario; Renovando Nuestro Territorio y Colectivo Equality

Líneas Estratégicas	Configuración de sujetos democráticos para el ejercicio del liderazgo social y político Fortalecimiento para la incidencia de grupos, organizaciones sociales e instancias de participación ciudadana
Proceso y resultado	Juntos por la Transparencia. Las estrategias de intervención de la Fundación contribuyeron en el fortalecimiento de capacidades para la participación ciudadana de ciento doce (112) organizaciones sociales del Sur del Tolima, del Norte del Cauca/Cali y de Montes de María, constituidas por mujeres, jóvenes, víctimas del conflicto armado, campesinos, población LGTBQ+, grupos motor PDET, Consejos Comunitarios de comunidades negras, Cabildos indígenas, Juntas de Acción Comunal, defensores del medio ambiente y población con discapacidad motora. El acompañamiento pedagógico posibilitó la apropiación de herramientas conceptuales y metodológicas en materia de participación ciudadana orientadas a promover acciones de control social, petición de cuentas, incidencia política y diálogo público. Los saberes consolidados en la <i>escuela de participación y transparencia</i> fueron el soporte para la construcción de doce (12) agendas ciudadanas, el impulso a diecinueve (19) iniciativas de veeduría ciudadana y los escenarios de diálogo público que se han configurado en desarrollo de JxT. Asimismo, se ha aportado en el fortalecimiento de dos (2) organizaciones juveniles que hacen seguimiento y control a los acuerdos establecidos con las administraciones locales de Cali y del Sur del Tolima. Como efecto directo de la intervención, los liderazgos sociales involucrados en el Programa cuentan en la actualidad con mejores condiciones para la participación, la interlocución y la incidencia política ante administraciones locales con miras al posicionamiento de las trescientas cincuenta y tres (353) propuestas incluidas en las agendas ciudadanas de participación y transparencia. Clic en la imagen para acceder a las doce (12) agendas ciudadanas de participación y transparencia.



Zonas de intervención
Copartes

Nacional (Chaparral, Planadas, Rioblanco, Ataco, Santander de Quilichao, Corinto, Miranda, Caloto, Cali, El Carmen de Bolívar, Ovejas, San Onofre)
Corporación Transparencia por Colombia, Escuela de Gobierno de la Universidad de los Andes, La Silla Vacía y DAI/ USAID

Líneas Estratégicas

Acción colectiva para la incidencia en defensa de los derechos y la democracia

Proceso y resultado

Juntos por la Transparencia. La Fundación participó en la configuración y consolidación del Movimiento Ciudadano Anticorrupción (MCA) cuyo objetivo es fortalecer y promover la movilización ciudadana a favor de la lucha contra la corrupción mediante iniciativas innovadoras que generen un nivel más amplio de denuncia, control ciudadano, incidencia pública, rechazo y sanción social de la corrupción. El proceso ha sido liderado por Transparencia por Colombia. Durante 2022 se llevaron a cabo las siguientes acciones: i) el diseño de un plan de trabajo que priorizó estrategias de sensibilización, pedagogía e investigación, así como de incidencia en la formulación del Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 y en la agenda legislativa alrededor de cinco temas, saber: a) garantía y entorno habilitante de la participación; b) independencia y eficiencia de los órganos de control; c) contratación estatal, acceso a la información y Gobierno Abierto; d) Protección al denunciante; e) reparación a las víctimas/sanción de la corrupción; ii) interlocución con las/os candidatas/os a la Presidencia de la República en aras de incidir en los contenidos anticorrupción de los programas de gobierno con miras a la generación de propuestas y compromisos; iii) diseño de un protocolo de ingreso al Movimiento Ciudadano Anticorrupción.

Clic en la imagen para acceder al sitio web del Movimiento Ciudadano Anticorrupción.



Zonas de intervención
Copartes

Nacional (Chaparral, Planadas, Rioblanco, Ataco, Santander de Quilichao, Corinto, Miranda, Caloto, Cali, El Carmen de Bolívar, Ovejas, San Onofre)
Corporación Transparencia por Colombia, Escuela de Gobierno de la Universidad de los Andes, La Silla Vacía y DAI/ USAID

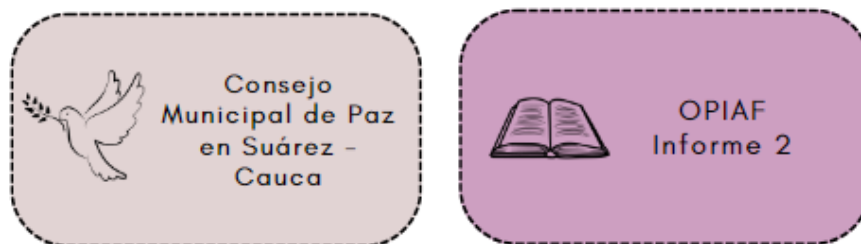
Líneas Estratégicas

Gestión de los Recursos Naturales

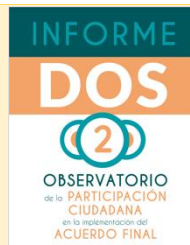
Proceso y resultado	Fundación FORD. Se avanza en la consolidación de los procesos de participación ciudadana e incidencia alrededor de la explotación de los recursos naturales no renovables. Continúan las acciones en el sur occidente y en el centro del país. Se destaca el trabajo con la Asociación Campesina de la Cordillera (Aso cordillera) en el municipio de Suárez con quienes se trabajó en la implementación de una reserva campesina en el municipio—, proceso que se enmarcó en un diálogo con la gobernación del Cauca, la Corporación Regional del Cauca, Agencia Nacional de Tierras y con el representante de la curul especial de paz. Como también el proceso con el Observatorio Regional Ambiental (ORA) en el Departamento del Meta y la actualización de la agenda regional ambiental de 18 municipios, para el desarrollo sostenible para la protección del Área de Manejo Especial de la Macarena (AMEM). Continúa nuestra participación en la Mesa de la Sociedad Civil para la Transparencia de la Industria Extractiva / EITI. Tanto la Presidencia como los tres capítulos participamos en esta alianza. Dos acciones para destacar este año: i. el fortalecimiento de la Mesa con la llegada de miembros como Publica lo que Pagas (iniciativa internacional para la transparencia de los recursos de la industria extractiva), lo cual además dio la oportunidad de que socios como Foro pudiéramos presentar proyectos para desarrollar acciones de fortalecimiento de la Mesa. ii. El proceso de validación de Colombia ante EITI. Este proceso evalúa si Colombia está cumpliendo o no con el estándar. En esta oportunidad desde la sociedad civil se ha promovido un análisis especial sobre el espacio cívico.
Zonas de intervención	Nacional, departamento del Meta, Área de Manejo Especial de la Macarena, municipio de Suarez.
Co-partes	Fundación Ford, Mesa de la Sociedad Civil para la Transparencia de la Industria Extractiva.

Ejes Programático 3: Cultura Democrática, Paz y Convivencia

Gráfico 6. Hitos para destacar



Líneas Estratégicas	Participación Política (monitoreo al cumplimiento de las tareas participativas del Acuerdo de Paz) / Prácticas de construcción de paz y convivencia
Proceso y resultado	PPM/FORD – Elaboración de los informes del OPIAF Fundación FORD / PPM. El 26 de abril de 2022 se llevó a cabo el lanzamiento del Informe DOS del Observatorio de la Participación Ciudadana en la Implementación del Acuerdo de Paz (OPIAF), en el Auditorio Teresa Cuervo del Museo Nacional. Cuando se conmemoran cinco años de la firma del Acuerdo firmado entre el Gobierno colombiano y la guerrilla de las FARC-EP, es preocupante el bajo nivel de desarrollo –y en algunos casos hasta el retroceso– en materia de las 114 tareas participativas identificadas por OPIAF. Se contó con la participación como panelistas del Senador Humberto de la Calle; Vladimir Rodríguez, Alto consejero de Paz de Bogotá; Orlando Castillo, Representante a la cámara por la CTEP 9. Este informe incluyó el análisis temático de las dinámicas y vicisitudes de los Consejos Territoriales de Paz a partir del análisis de las experiencias de Suárez, en el Cauca y el Distrito de Barranquilla, así como una lectura concienzuda de la dinámica de la participación de las víctimas en escenarios de construcción de paz, en el caso de Bogotá y el análisis de la participación de las víctimas en la Jurisdicción Especial para la Paz (JEP), realizado para el OPIAF por la Comisión Colombiana de Juristas. A partir de este informe se ha consolidado la importancia de los análisis de casos concretos para ilustra la magnitud de las ausencias y las oportunidades que surgen, la mayoría de los casos, por la propia iniciativa de la sociedad civil o su empeño en exigir el cumplimiento de lo pactado en el Acuerdo de Paz. Desde Foro, la colaboración de los Capítulos Regionales es invaluable para darle rostro a la lectura que se hace con el OPIAF. Para ver el informe, siga el vínculo de la imagen.



Zonas de intervención	Nacional
Co-partes	PPM – FORD Viva la Ciudadanía

Líneas Estratégicas **Prácticas de construcción de paz y convivencia**

Proceso y resultado	Fundación FORD. Uno de los procesos destacados es el fortalecimiento del Consejo de Paz del municipio de Suarez, Cauca. Esta labor llevo a acciones de coordinación con la Misión de Apoyo al Proceso de Paz de la Organización Estados Americanos (MAPP-OEA), el Enlace de Paz de la Gobernación del Cauca y la Oficina del Alto Comisionado para la Paz, al tiempo que se realizaron acciones en relación con el Informe Final de la Comisión de la Verdad y el Plan de Acción para la Transformación Regional Alto Patía y Norte del Cauca del PDET.
Zonas de intervención	Nacional, Municipio de San Martín – Meta, departamento del Cauca Municipios de Buenos Aires, Suárez y Santander de Quilichao, municipios de Baranoa y Luruaco en el Atlántico.
Co-partes	Fundación Ford, ASOMUSELUPAZ, Cooperativa de Pequeños Mineros de Arroyo de Piedra

Líneas Estratégicas **Gestión de conflictos y recursos naturales**

Proceso y resultado	Fundación FORD. Continúa el proceso con las organizaciones del Meta, Cauca y el Atlántico. La acción se ha centrado en los procesos formativos teórico-practico (participación ciudadana en la tramitación e incidencia de conflictos socio ambientales), como en el fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil y el acompañamiento a experiencias prácticas de trámite de conflictos. En estos procesos han sido clave el relacionamiento con las autoridades territoriales y de las corporaciones autónomas a partir de las agendas ciudadanas propuestas. Es de destacar el apoyo en estas experiencias de la universidad pública, por ejemplo, la Universidad del Valle.
Zonas de intervención	Nacional, Municipio de San Martín – Meta, departamento del Cauca Municipios de Buenos Aires, Suárez y Santander de Quilichao, municipios de Baranoa y Luruaco en el Atlántico.

3. ASPECTOS INSTITUCIONALES

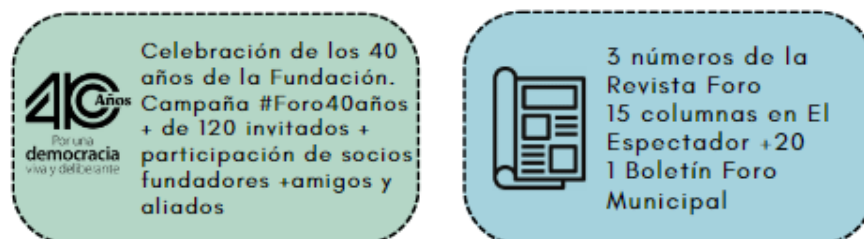
En el 2022 continuó el proceso de fortalecimiento institucional, ahora enmarcados en los dos ejes institucionales formulados en el documento de planeación estratégica.

Tabla 2. Apuesta por la Democracia, los Derechos y la Paz. Documento Estratégico 2022 – 2031
Ejes Institucionales y Líneas Estratégicas

<i>Ejes Institucional</i>	<i>Líneas Estratégicas</i>
Gestión del Conocimiento y Posicionamiento	I. Gestión del conocimiento. II. Comunicación para la incidencia. III. Alianzas.
Sostenibilidad organizacional	I. Estructura y gobernanza. II. Sostenibilidad organizacional. III. Comunicación interna

Eje Institucional 4. Gestión del Conocimiento y Posicionamiento

Gráfico 7. Hitos para destacar en gestión del conocimiento y posicionamiento



Líneas Estratégicas

Comunicaciones para la incidencia

Proceso y resultado	PPM - Elaboración y publicación del Boletín Foro Municipal; Elaboración y publicación de la Revista Foro; Rediseño de los sitios web (armonización con la plataforma virtual).
----------------------------	---

1 Boletín Foro Municipal: FCA fue encargado de definir la hoja de ruta para la consolidación del boletín #82, así también de apoyar la diagramación, edición y publicación. El eje central de este boletín fue la agenda de los jóvenes de cara al nuevo Gobierno y la participación e incidencia juvenil en los tres territorios donde se ejecuta el proyecto. El artículo elaborado por Costa abordó un balance de la gestión de los Consejos de juventud en Barranquilla y sus retos y oportunidades de mejora. FSO hizo un análisis sobre la participación electoral de la juventud en las elecciones del Consejo Distrital de Juventud en Cali, y FRC hizo un aproximación a la participación juvenil durante la implementación del Acuerdo de Paz (Jóvenes por la verdad). El boletín se publicó en redes sociales en diciembre de 2022.



Revistas Foro 107 y 108



Zonas de intervención	Nacional
Co-partes	PPM Barranquilla: Asodevisa, Primero País y Plataforma Distrital de Juventudes Bogotá: Generación V+ y Red Somos Generación de Verdad Cali: Tejido Pacífica Comunitario; Renovando Nuestro Territorio y Colectivo Equality

Gestión del conocimiento

Proceso y resultado	Juntos por la Transparencia. En virtud de la implementación de JxT, fueron sistematizados conocimientos y metodologías diseñadas por la Fundación para orientar sus estrategias de intervención en el Programa, especialmente las relacionadas con la construcción de las agendas ciudadanas, el ensamblaje de la escuela de participación y transparencia (incluyendo las mallas curriculares), las rutas para el fortalecimiento de las
----------------------------	--

	iniciativas de control social y de las organizaciones juveniles, así como las guías para la formulación de la política de participación ciudadana de Chaparral. Dicho repositorio brinda elementos conceptuales y metodológicos para que las organizaciones comunitarias, los movimientos sociales, las ONGs, la academia y los servidores públicos cuenten con herramientas para robustecer una cultura de defensa y cuidado de lo público. Asimismo, tiene el potencial de contribuir en la configuración de comunidades de aprendizaje a partir de las prácticas y experiencias de la Fundación a nivel local y nacional. Clic en el enlace para acceder a la propuesta metodológica para el seguimiento a los acuerdos establecidos entre las organizaciones juveniles y la alcaldía de Cali.
Zonas de intervención	Nacional (Chaparral, Planadas, Rioblanco, Ataco, Santander de Quilichao, Corinto, Miranda, Caloto, Cali, El Carmen de Bolívar, Ovejas, San Onofre)
Copartes	Corporación Transparencia por Colombia, Escuela de Gobierno de la Universidad de los Andes, La Silla Vacía y DAI/ USAID

Comunicación para la Incidencia

Proceso y resultado	Se diseñó una estrategia para la conmemoración de los 40 años de la Fundación. Con la participación de la Asamblea Nacional de Socios y bajo a la coordinación del Consejo Ejecutivo Nacional se propusieron actividades como: a) Concurso interno para la imagen y slogan de la celebración. b) Realización de un video de celebración, otro de registro del evento y uno institucional. c) Evento de celebración en la ciudad de Bogotá y eventos de celebración en Cali y Barranquilla. d) Acciones de comunicación permanente. La estrategia fue ejecutada en su totalidad. Los eventos de celebración se adelantaron entre los meses de octubre y diciembre en Bogotá (20 de octubre), Cali (3 de noviembre), Barranquilla (16 de diciembre). Fue un gusto celebrar junto con foristas, exforistas, aliados, amigas y cooperantes. Para disfrutar los videos picar en los siguientes links. https://www.youtube.com/watch?v=UbsPr4svMs8&ab_channel=ForoNacionalporColombia https://www.youtube.com/watch?v=SALmi7lAR4A&ab_channel=ForoNacionalporColombia https://www.youtube.com/watch?v=UbsPr4svMs8&ab_channel=ForoNacionalporColombia
Zonas de intervención	Nacional, Barranquilla, Bogotá, Cali
Copartes	USAID/ FORD

Comunicaciones para la incidencia

Proceso y resultado	Juntos por la Transparencia. A partir de un enfoque de comunicaciones para el cambio social y la incidencia, la Fundación diseñó una hoja de ruta que define las acciones comunicativas de sensibilización a los grupos destinatarios de JxT sobre el alcance y los conceptos clave de Gobierno Abierto, su impacto en la gestión municipal y el potencial transformador que se deriva de su implementación. Con las organizaciones comunitarias se posicionaron mensajes sobre los pilares del Gobierno Abierto y sus efectos en la gestión pública local haciendo especial énfasis en el fortalecimiento de la participación ciudadana a través de acciones de control social, petición de cuentas e incidencia política. Con las administraciones locales se procuró situar la importancia de promover acciones de transparencia, acceso a la información, rendición de cuentas y lucha contra la corrupción, así como escenarios de diálogo público y colaboración. Finalmente, con los medios de comunicación el enfoque fue de visibilización y difusión de las actividades de JxT en aras de transferir información y garantizar la sostenibilidad del Programa en el escenario público. Dicho trabajo fue clave en el mejoramiento de la presencia de la Fundación en espacios estratégicos de generación de opinión pública, además robusteció su reconocimiento como fuente de conocimiento y acción que estimula el debate público en el contexto local y nacional.
Zonas de intervención	Nacional (Chaparral, Planadas, Rioblanco, Ataco, Santander de Quilichao, Corinto, Miranda, Caloto, Cali, El Carmen de Bolívar, Ovejas, San Onofre)
Copartes	Corporación Transparencia por Colombia, Escuela de Gobierno de la Universidad de los Andes, La Silla Vacía y DAI/ USAID

Comunicaciones para la incidencia

Proceso y resultado	Fundación FORD / PPM / JXT Las coordinaciones de comunicación están contando con mejores herramientas tecnológicas y de creación de contenidos que han permitido una mejora sustancial en la calidad de los productos generados por los equipos de comunicación, lo que genera un mejor impacto y crecimiento en los canales de comunicación. La gestión y trabajo conjunto con los colaboradores programáticos de la organización ha permitido visibilizar mucho más el trabajo y acción de Foro en cada uno de sus proyectos e iniciativas, así como ha permitido que el trabajo comunicativo se posicione como un factor transversal en el que hacer de la Fundación. La mejora y efectividad en los procesos y procedimientos de las coordinaciones de comunicación, ha permitido que la organización comience a fortalecer aspectos relacionados con la comunicación interna, las relaciones públicas, y la creación o fortalecimiento de alianzas con otros actores del sector. Ha aumentado el trabajo en redes sociales y canales digitales. Facebook, Twitter, Instagram y página web a través del diseño y difusión de productos de comunicación como: infografías, piezas conmemorativas, piezas de difusión para eventos, productos de divulgación de datos y cifras, lanzamientos de publicaciones o investigaciones de la organización. De igual modo se han utilizado y difundido productos a través de formatos
----------------------------	--

	en tendencia como fotografías, videos (propios o en alianza con otras organizaciones) y links que direccionan a contenidos en la web. Mapeo de (#) numerales o hashtag que son de uso continuo dentro de las redes sociales, los cuales son usados para posicionar temas y ser parte de las tendencias o conversaciones digitales que surgen. Creación de campañas de comunicación para el posicionamiento de la organización que incluyeron la participación de públicos de interés tanto internos como externos para su creación y difusión. En este caso, la campaña #Foro40años incluyó la participación de los colaboradores de la organización en un concurso lanzado para que los mismos tuviesen la oportunidad de crear el logo de conmemoración de la campaña. Por otro lado, socios de la Fundación, aliados y directivos participaron en el evento de conmemoración de los 40 años presentando sus análisis de país en un conversatorio de celebración. Durante el 2022 se mantuvo la presencia de Foro en medios de comunicación con alta difusión nacional. La meta para el 2022 fue de 15 apariciones en prensa, de las cuáles la organización alcanzó 19. Así mismo, teniendo en cuenta la línea base de 15 participaciones en foros y eventos académicos como panelistas en 2021, para el 2022 se logró obtener 13 participaciones en este tipo de espacios.
Zonas de intervención	Nacional
Copartes	Fundación Ford, PPM. Corporación Transparencia por Colombia, Escuela de Gobierno de la Universidad de los Andes, La Silla Vacía y DAI/ USAID

Tabla 2. Datos adicionales sobre la Gestión en Comunicaciones
Informe de evaluación de las acciones de comunicación 2022

Indicador	META			
	# en 2021	Meta 2022	Aumento	Meta mensual
# de seguidores Facebook	8298	10.000	1702	150
# de seguidores Twitter	2015	3.000	985	50
# de seguidores Instagram	400	1.000	600	50
# visitas web FORO	27867	30.000	2133	486
Evaluación del cumplimiento 2022				
	Indicador	# de avance	% de alcance	
	# de seguidores Facebook	8890	89%	

# de seguidores Twitter	2194	73%
# de seguidores Instagram	709	71%
# visitas web FORO	28342	94%

Alianzas

Proceso y resultado	Foro participa de manera activa en las siguientes alianzas. Algunas con más dinamismo que otras. Todas ellas de importancia para la labor de la Fundación. En todas ellas contribuimos con propuestas y acciones concretas, de tal manera que nuestra participación no sea solo formal. Estas redes son: • Red de Iniciativas por la Gobernabilidad, la Democracia y el Desarrollo Territorial – Rinde (descrita en el eje programático 1) • RedLie - Red Latinoamericana sobre la Industria Extractiva. Esta red viene atravesando por una crisis de gestión, aunada a dificultades para el financiamiento. Con algunos de los miembros de la Red, trabajamos en algunas ideas para promover el fortalecimiento. • Alianza Democracia en Riesgo Iniciativa de ONG colombiana surgidas en los tiempos de pandemia. Foro es una de sus principales impulsoras • Movimiento Ciudadano Anticorrupción. Iniciativa liderada por Transparencia por Colombia. Convoca reflexiones y acciones de organizaciones sociales nacionales y territoriales a favor de la lucha contra la corrupción. • Alianza Juntos por la Transparencia. Si bien es esta alianza esta referida al Proyecto que ejecutamos con los recursos de USAID, ha sido una muy buena oportunidad para acercar lazos con medios de comunicación como La Silla Vacía, la Escuela de Gobierno de la Universidad de Los Andes, DAI y la Corporación Transparencia por Colombia. También participamos en las juntas directivas de ONG amigas y socias. Fortalecemos de esta manera el tejido organizativo y desarrollamos acciones solidarias. Son ellas: • Corporación Viva La Ciudadanía. Participamos en el Comité Directivo y en la Asamblea de Socias y Socios. • Corporación COLNODO. Participamos en el Comité Directivo y en la Asamblea de Socias y Socios. • Corporación Transparencia por Colombia. Participamos en la Asamblea de Socias y Socios.
Zonas de intervención	Nacional e Internacional
Copartes	Miembros de Redes y ONG

Eje institucional 5: Sostenibilidad organizacional

Campos de trabajo	Estructura y Gobernanza
Proceso y resultado	Avanzando en el proceso de revisión, mejoramiento y ajuste del proceso de gestión que involucra a las instancias de gobierno y operación, se han desarrollado acciones orientadas a: i. aumentar la comunicación entre los actores claves de la Fundación; ii. Intensificar los encuentros y diálogos; iii. Avanzar en los rediseños institucionales. Así las cosas, se adelantaron acciones en torno a: A) Celebración de la Asamblea ordinaria de socios. Delegación de los socios/as nacionales a las Asambleas de los Capítulos Regionales. B) Acuerdos preliminares para el pacto político programático en el marco de la Asamblea Nacional de Socios. C) Coordinación de la ejecución programática a través de la celebración de más de 7 Consejos Ejecutivos Nacionales - CEN. D) Celebración de Encuentros para la evaluación y la planeación de programas y proyectos. 3 encuentros nacionales al año, uno de ellos de todos los programas y proyectos, 2 de ellos solo del proyecto Juntos por la Transparencia. E) Formulación del año 3 del programa Juntos por la Transparencia, financiado por USAID, bajo la coordinación del CEN. F) Seguimiento y cumplimiento del nuevo proyecto con Pan Para el Mundo a través de la creación del Comité Técnico del proyecto, el cual está conformado por: 1 coordinación nacional y 3 coordinaciones regionales. G) Asistencia técnica y monitoreo por parte de la Presidencia a los Capítulos en el marco de la rendición de cuentas técnicas y financieras a los cooperantes. H) Levantamiento de información y elaboración de procesos y procedimientos administrativos en el marco de un sistema de gestión de calidad para la Presidencia y los 3 Capítulos Regionales. I) Modificación de las páginas web de la presidencia y los 3 capítulos. Con el fin de garantizar el diálogo eficiente y asertivo se ha garantizado el acceso permanente a la información, el acompañamiento a los procesos y las garantías para el diálogo deliberativo.
Zonas de intervención	Nacional
Copartes	Fundación Ford, PPM, USAID

Campos de trabajo	Sostenibilidad organizacional
Proceso y resultado	Juntos por la Transparencia/ Ford BUILD. Luego del proceso de evaluación de capacidades organizativas a partir de la herramienta OCA (Organizational Capacity Assessment), se diseñó un plan de mejora que hizo énfasis en dos líneas de trabajo, a

	saber: i) diseño de una estrategia de <i>fundraising</i> con miras a garantizar la sostenibilidad operativa, el fortalecimiento institucional y el impacto programático de la Fundación. Se adelantó un proceso de formación y asesoría de ocho (8) sesiones -impartido por Makaia- para la construcción de la estrategia de movilización de recursos. Adicionalmente, se elaboró un mapeo de fuentes de financiación y se formularon 4 notas conceptuales para los siguientes proyectos: a) observatorio de la participación ciudadana en Colombia (Presidencia); b) Laboratorio de Innovación Ciudadana para la Incidencia (Foro Costa Atlántica); c) ruta museológica de la memoria en Suárez, Cauca (Foro Suroccidente); d) participación ciudadana en la transición energética en Colombia (Foro Región Central); ii) diseño, ajuste e implementación de un sistema de calidad documentado bajo procesos, procedimientos y formatos administrativos, así como de un sistema de seguridad y salud en el trabajo, en aras de promover espacios más seguros para los empleados. Como resultado, se instalaron capacidades organizativas para la sostenibilidad institucional y el fortalecimiento de los procesos y procedimientos administrativos, financieros y contables, lo que ha redundado en el mejoramiento de la gestión, uso y reporte en la ejecución de recursos con donantes y otros actores encargados de funciones de auditoría y control, todo a partir de criterios de transparencia y responsabilidad. Asimismo, se avanzó en la construcción del sistema de seguridad y salud en el trabajo, incluyendo la proyección de mapas de riesgo y una sesión de capacitación sobre gestión de seguridad y salud en entornos laborales. Clic en el enlace para acceder al documento de identificación y análisis de oportunidades de cooperación internacional elaborado por Makaia para la Fundación.
Zonas de intervención	Nacional (Chaparral, Planadas, Rioblanco, Ataco, Santander de Quilichao, Corinto, Miranda, Caloto, Cali, El Carmen de Bolívar, Ovejas, San Onofre)
Copartes	Fundación Ford, Corporación Transparencia por Colombia, Escuela de Gobierno de la Universidad de los Andes, La Silla Vacía y DAI/ USAID

Campos de trabajo	Sostenibilidad organizacional
Proceso y resultado	Fortalecimiento de la Gestión Financiera Dando continuidad a la gestión realizada en el área administrativa y financiera y siguiendo en la ruta planeada en el marco del proyecto con el Programa BUILD y sumando los aprendizajes del proceso, en el año 2022 se mantuvo la siguiente estructura del equipo de trabajo: 1 Coordinadora Administrativa y Financiera bajo contrato laboral 1 Contadora bajo contrato laboral 1 Profesional Analista Financiera bajo contrato laboral, quien trabajo en un 60% para el proyecto JxT en la corrección y consolidación de informes financieros y el 40% apoyo la realización logística de eventos y reuniones. 1 auxiliar contable bajo contrato de prestación de servicios quien apoyo la digitación y archivo contable. 1 Revisor fiscal bajo contrato de prestación de servicios. Con este equipo de trabajo se logró tener una contabilidad al día y con saldos reales y depurados, se revisaron saldos en pagos de seguridad social desde la vigencia 2008 y se puso al día la cuenta con la ARL Positiva sobre saldos pequeños adeudados por la

	Fundación por concepto de pagos de ARL del personal y de pasantes, se revisaron los archivos físicos de 2019, 2020 y 2021 y se completaron con los soportes encontrados y se empastaron para su adecuado archivo. La coordinación administrativa realizó la coordinación de actividades para el levantamiento y elaboración de los procesos y procedimientos administrativos de la Presidencia y los 3 capítulos en el marco de un sistema de gestión de calidad. Se continuo con el mantenimiento del Sistema de Seguridad y Salud en el trabajo, dando cumplimiento a los requisitos mínimos establecidos en la normatividad vigente.
Zonas de intervención	Nacional
Copartes	Juntos por la Transparencia/ Ford BUILD /PPM

Campos de trabajo	Sostenibilidad organizacional
Proceso y resultado	Fuimos seleccionados como beneficiarios del Programa SUMA SOCIAL financiado por USAID. Fuimos presentados como posibles sujetos del programa por parte del proyecto Juntos por la Transparencia; el encargado de presentarnos fue el oficial encargado del programa en USAID. Es muy bueno para nuestro proceso de fortalecimiento contar con un apoyo adicional. El programa busca fortalecer socios locales de USAID, organizaciones sociales en Colombia con el fin de mejorar el desempeño de las organizaciones, su crecimiento organizacional y la sostenibilidad, todo en función de mejorar el impacto de la organización. Este proceso implica 4 pasos: 1. Autodiagnóstico; 2. Diseño del Plan de Mejoramiento; 3. Ejecución del Plan. La firma encargada de asesorarnos es fh360, con ellos diseñaremos nuestro plan, el cual no será otra cosa que la continuidad de acciones que ya venimos desarrollando; como son: fundraising, comunicación para el cambio, sistema de planeación y evaluación para la planeación estratégica. Este proceso dura 1 año y puede contar con una financiación cercana a los \$400.000.000
Zonas de intervención	Nacional
Copartes	USAID/ FORD

4. SITUACIÓN JURÍDICA 2022

La Fundación cumplió satisfactoriamente con los deberes y con las obligaciones propias de aquellas responsabilidades derivadas legalmente en el desarrollo de su objeto social.

A la fecha continua vigente el cobro persuasivo a la señorita Tatiana Correal, quien fue secretaria de la Fundación hasta diciembre de 2016. La cuenta fue originada por malos manejos de la caja general que tenía a su cargo. Se intentó contactarla y no fue posible, en la vigencia 2020 se contrató una empresa de abogados especializada en pequeños cobros y se inició un proceso con esta firma, en la vigencia 2021 se logró la radicación del cobro coactivo ante juzgado, durante la vigencia 2022 el proceso continuo vigente, sin embargo, a la fecha no se ha tenido el cobro efectivo de estos recursos.

Se recibe requerimiento por parte de la secretaria de hacienda Distrital por el siguiente asunto:

Corrección y pago de sanción por no presentación del artículo 1 de la Resolución DDI-000173 del 10 de enero de 2020 (información de ingresos obtenidos por actividades excluidas), correspondiente a la presentación de la información exógena distrital de las 2020 y 2021.

Sobre este requerimiento se realiza presentación del artículo 1 de la Resolución DDI -000173 del 10 de enero de 2020 (información de ingresos obtenidos por actividades excluidas), y se encuentra pendiente la respuesta de la Secretaria de Hacienda en la generación de los recibos de pago. (Valor calculado \$3.349.000, de los cuales fueron asumidos 50% por la Fundación)

Se mantiene la solicitud y trámite ante la DIAN de la permanecía en el Régimen Especial, la cual se debe actualizar de forma anual.

5. SITUACIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

A. Área Administrativa, financiera y Contable

Como se informó anteriormente, el 2022 permitió dar pasos importantes en la consolidación del equipo administrativo y financiero. El equipo quedó conformado de la siguiente manera:

Equipo Administrativo, Financiero y Contable 2022	
Equipo 2022 ¹	Amanda León, Coordinadora Administrativa y Financiera Claudia Salazar, Contadora y auxiliar contable Henry Tovar (1/2 tiempo) Auxiliar Logístico Miguel Rodríguez – Revisor fiscal Astrid Mariana Castillo – Profesional Analista Carolina Vanegas- Auxiliar contable

En este periodo se ha dado cumplimiento a las obligaciones tributarias ante la Dirección de Impuestos (DIAN), como lo son las declaraciones de IVA, renta y pagos mensuales de Retención en la Fuente. Angelica Lozano ha asesorado la implementación y seguimiento del Sistema General de Seguridad y salud en el Trabajo. Al tiempo que se han cumplido con rendición de cuentas técnicas y financieras a los cooperantes, como con los procesos de auditoría de Pan Para el Mundo, el cual ha arrojado un dictamen favorable.

A raíz de la decisión del levantamiento de los decretos de emergencia sanitaria por el covid-19, el personal de nómina retorno a sus actividades bajo la modalidad de trabajo “hibrido” 2 días de trabajo presencial y 3 remoto. Para garantizar su seguridad física, se realizaron obras de reparación de la casa, cambios de tubería, impermeabilización del costado izquierdo de la casa, ampliación de caja de aguas negras.

B. Cumplimiento legal

Sobre Propiedad Intelectual

En cumplimiento de las exigencias de la normatividad colombiana sobre propiedad intelectual el presente informe a la Asamblea de Miembros indica que:

- En todos los contratos tanto laborales como interinstitucionales se hace especial referencia al manejo de la propiedad intelectual, dejando claramente establecido la norma que en cada caso aplique para el debido manejo.
- Foro Nacional registra todas sus publicaciones periódicas, distintas al Boletín Foro Municipal y al Boletín del Sector Extractivo, ante la Cámara Colombiana del Libro, obteniendo el respectivo registro ISBN bajo el sello editorial de Fundación Foro Nacional por Colombia.
- Se cumplió con la entrega de los ejemplares de la revista Foro que hacen parte de la reserva legal y deben reposar en las Bibliotecas de la Universidad Nacional, Biblioteca del congreso y Biblioteca Luis Ángel Arango.
- Los paquetes de software que son utilizados en la Fundación tienen sus respectivas licencias (Windows, Office y NOD 32),

Cumplimiento del decreto 3022 de 2013 (implementación NIIF).

La Fundación implementó las NIIF en la vigencia 2015 y en la vigencia 2022 cumplió con los requisitos legales para su implementación y los estados financieros fueron bajo normas internacionales financieras. Por necesidad y nuevas disposiciones legales de acuerdo a la reforma tributaria se realizarán en la vigencia 2023 modificaciones e inclusiones a las políticas contables.

Cumplimiento del decreto 1072 de 2015 (Implementación Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo) y la Resolución 0312 de 2019.

En la vigencia 2022 se continuo con el sostenimiento del Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo bajo la consultora Angelica Lozano (agosto a diciembre de 2022), En el mes de enero de 2023 se presenta informe obligatorio ante el Ministerio de la Protección Social y ante la ARL sobre el cumplimiento de estándares mínimos de la resolución 0312 de 2019 y el decreto 1072 de 2015 arrojando un cumplimiento del 98%.

La Fundación continuará con la implementación del Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo de acuerdo con la normatividad vigente y se encuentra comprometida con su mantenimiento y continuidad, para dar cumplimiento se gestionara cambio de ARL y se revisara el plan de mejoramiento resultante del proceso de auditoría interna, y de acuerdo a los compromisos establecidos en el marco el Consejo Ejecutivo Nacional se priorizaran actividades de recursos humanos que están contenidas en el cumplimiento de objetivos del proyecto financiado por la Fundación Ford.

C. Indicadores Financieros 2022

Al cierre de 2022 los índices financieros arrojan los siguientes resultados:

Capital de Trabajo	Este resultado refleja un comportamiento adecuado de los recursos que se requiere para poder operar. Es decir, contamos con
---------------------------	---

Activos Corrientes (\$1.979.860.738)- Pasivos Corrientes (\$838.313.964) = \$1.141.546.774	activos para responder a los pasivos de corto plazo y dejar un saldo importante del activo corriente
Índice de Liquidez	Para el 2022 contamos con un respaldo \$2,36 pesos en el activo frente a cada \$1 que tenemos como obligación en el pasivo, lo cual indica que la Fundación cuenta con fondos para cumplir con sus obligaciones financieras y laborales a corto plazo.
Activos Corrientes (\$1.979.860.738) / Pasivos Corrientes (\$838.313.964) = 2.36%	
Índice de endeudamiento	La fundación cuenta con respaldo del 60% de sus activos frente a sus acreencias. Este Índice indica un buen apalancamiento que permitiría comprometer sus activos para cubrir sus acreencias.
Pasivo total (\$1.920.842.322) / Activo Total (\$3.211.127.206) =60%	

6. RESUMEN DE ACCIONES 2022

El año 2021 es un año muy importante para la Fundación. Se cumplen 40 años de su fundación, al tiempo que se será el primer año de implementación de la planeación estratégica a 10 años; al tiempo que se inicia el año 1 del nuevo proyecto con Pan Para el Mundo.

Una síntesis del plan de trabajo que se lidera desde la Presidencia Ejecutiva, se presenta a continuación:

En lo institucional

Resultado	Descripción	Financiador
1 Plan Operativo Anual 2023 con sistema de monitoreo, evaluación	- Formulación del Plan Operativo de la Fundación (Presidencia y Capítulos). - Medición del resultado y el impacto que se va teniendo en la ejecución del Plan Operativo. - Conformación de las instancias de coordinación y monitoreo por cada uno de los ejes estratégicos.	FORD BUILD SUMA SOCIAL/USAID PPM

2	Pacto político programático y revisión de estructura	• Coordinación del proceso de formulación y adopción de nuevo pacto político programático de la Fundación en diálogo con la Asamblea Nacional de Socios. • Definición preliminar de la estructura de la Fundación y los Capítulos. Identificación de los cargos “core” y análisis financiero de la estructura.	FORD BUILD SUMA SOCIAL/USAID JXT USAID
3	Política de Talento Humano	• Coordinación del proceso de formulación y adopción de la política de talento humano de la Fundación de acuerdo a lo concertado en el Consejo Ejecutivo Nacional.	FORD BUILD JXT USAID
4	Estrategia de <i>fundraising</i> , mapa de proyectos y plan de fondeo	• Diseño final de la estrategia de <i>fundraising</i>, contemplando un análisis financiero de la Fundación. • Ejecución de la agenda de relacionamiento (10 donantes y aliados identificados. 3 de ellos esperan propuestas en el primer semestre del año) • Conformación del equipo de fundraising. Contratación de consultor por 1 año para coordinar la gestión de la estrategia. • Diálogo permanente con nuestros actuales cooperantes con el fin de continuar con la alianza. • Firma de convenio con el PNUD en el marco de la Misión de Descentralización (\$580.000.000 aprox). • Firma del convenio con OIM para hacer un mapeo de organizaciones sociales y de víctimas en tres regiones del país (Bogotá, Nariño y Bolívar)	FORD BUILD JXT USAID SUMA SOCIAL USAID
5	Política de Seguridad (física, digital y de campo)	• Coordinación del proceso de formulación y adopción de la Política de Seguridad (física, digital y de campo) de la Fundación en diálogo con el Consejo Ejecutivo Nacional.	FORD BUILD

7	Procesos y procedimientos para la gestión misional de la Fundación	Diseño y adopción procedimientos para el fortalecimiento de la gestión de la Fundación en diálogo con el Consejo Ejecutivo Nacional	SUMA SOCIAL/USAID JXT USAID
8	Implementación del plan de mejoramiento sobre la base del <i>Estándar Global</i> para la transparencia y la rendición de cuentas de las ONG	Diseño y adopción procedimientos para el fortalecimiento de la gestión de la Fundación, al tiempo que aumentamos los niveles de transparencia.	FORD BUILD; USAID - DAI
8	Participación activa en redes y alianzas.	- Continuar la labor en RINDE, la RedLie, Democracia en Riesgo, Movimiento Anticorrupción, Mesa de la Sociedad Civil para la Transparencia de la Industria Extractiva; además representando a la sociedad civil como miembro del Comité Tripartita Nacional, la fundación fue elegida mediante votación para ejercer este mandato. - Sumarnos a iniciativas nuevas como es la presencia de la sociedad civil en la relación América Latina – Unión Europea. - Decidir nuestra participación en la tutoría para acciones colectivas que nos ha ofrecido el Instituto de Gobernanza de Basilea. Estudiamos la posibilidad de aplicar esta tutoría en la Mesa de la Sociedad Civil o en una iniciativa nueva alrededor de la transición energética justa.	

En lo programático

Proyecto	Resultado	Financiador
Participación Ciudadana sin restricción	1. Coordinación y participación en la campaña NO BOTE EL VOTO (ELECCIONES TERRITORIALES) .	PPM
	2. Incidencia en el Plan Nacional de Desarrollo, la Agenda legislativa y los diseños de política de participación en el gobierno del Presidente Petro en alianza con Democracia en Riesgo.	PPM
	3. Aprobación del diseño definitivo del Observatorio de Participación Ciudadana y producción del primer informe .	PPM
	4. Coordinación general del proyecto , seguimiento a la implementación de actividades y rendición de cuentas ante el cooperante.	PPM
	5. Revista Foro . 3 números y dos eventos de lanzamiento. Incorporar a los Capítulos como autores de la revista (perspectiva territorial de los temas planteados por el Comité). Avanzar en la estrategia digital de la Revista. Fortalecer la estrategia de donaciones, suscripciones y ventas.	PPM - FORD
Juntos por la Transparencia	1. Alertas y propuestas sobre la participación ciudadana en el gobierno del Presidente Petro. Acción conjunta como programa, participación en foros y entrevistas de medios de comunicación.	USAID - DAI
	2. Coordinación y contribución con el diseño de herramientas para la implementación de: Escuela Ciudadana por la Transparencia y la Participación; Agendas Ciudadanas para la Transparencia y la Participación e iniciativas de control ciudadano , entre otras.	USAID - DAI
	4. Coordinación general del proyecto , seguimiento a la implementación de actividades y rendición de cuentas ante el cooperante.	USAID - DAI
	5. Presentación del proyecto para el AÑO 4 y 5 del proyecto manteniendo por lo menos el 60% de los recursos que hemos ejecutado hasta la fecha . Esto en razón de que el proyecto está en proceso de refinanciación.	USAID - DAI
Programa Build/ Fundación Ford	1. Diseñar la estrategia de cierre del Proyecto en los territorios donde venimos trabajando. <i>Una de las opciones para dar continuidad es el Fondo de Iniciativas Locales del Canadá.</i>	FORD
	2. Participar en el evento regional y nacional sobre conflictos relacionados con la explotación de recursos naturales. Este evento estará a cargo del Capítulo Región Central.	FORD

3. **Coordinación general del proyecto**, seguimiento a la implementación de actividades y rendición de cuentas ante el cooperante.

FORD

4. Mantener a la Fundación FORD como aliado de la Fundación. Continuar en las conversaciones sobre posibles colaboraciones. Una tarea clave será toda la conversación enmarcada en “la vida después de BUILD”.

FORD

A nombre del Equipo de la Presidencia Ejecutiva,



Marcela Restrepo Hung
Presidenta Ejecutiva