



**FUNDACIÓN FORO NACIONAL POR COLOMBIA  
ASAMBLEA NACIONAL DE MIEMBROS**

**INFORME DE GESTIÓN TÉCNICA, PROGRAMÁTICA Y FINANCIERA  
2023**

**PRESIDENCIA EJECUTIVA**

**Bogotá, D.C., marzo de 2024**

### Asamblea Nacional de Miembros

Esperanza González Rodríguez	Diógenes Rosero Durango
Nohema Hernández Guevara	Joaquín Tovar Barreto
Francisco Mejía Lema	Fabio Velásquez Carrillo
Carlos Moreno Ospina	Jaime Zuluaga Nieto
Marcela Restrepo Hung	Miguel Rodríguez - Revisor Fiscal (hasta septiembre) - Marín & Cárdenas (desde octubre)

### Consejo Ejecutivo Nacional

Presidenta Ejecutiva	Marcela Restrepo Hung
Director Costa Atlántica	Diógenes Rosero Durango
Director Región Central	Mario Martínez Pulido
Director Sur Occidente	Joaquín Tovar Barreto
Director de la Revista Foro	Jaime Zuluaga Nieto
Coordinación Administrativa y Financiera	Amanda León Rodríguez

### Equipo de la Presidencia

Presidenta Ejecutiva	Marcela Restrepo Hung
Profesional Senior de Investigación	María Teresa Muñoz Lozada (hasta septiembre) Sergio Moreno Rubio (desde octubre)
Coordinación de Comunicaciones	Wendy Ramos Niño
Coordinación Administrativa y Financiera	Amanda León Rodríguez
Contadora	Luz Claudia Salazar Páez
Asistente Contable	Yuli Andrea González
Auxiliar Logístico	Henry Tovar González
Servicios Generales	Marcela Pacheco Zambrano

## Equipo de Proyectos

Profesional especializado de investigación proyectos *Juntos por la Transparencia* e ICNL (Actividades Nacionales)

Andrés Lozano Reyes

Coordinación Programática proyecto *Participación Ciudadana Sin Restricciones* (hasta septiembre) y *Proyecto ROF – OIM*

María Teresa Muñoz Lozada

Auxiliar Administrativa proyecto *Juntos por la Transparencia*

Astrid Mariana Castillo

Coordinación Programática proyecto *Juntos por la Transparencia*

Sergio Moreno Rubio

Consultores proyecto *Juntos por la Transparencia*

Camilo Cárdenas Barreto (Apoyo de investigación)

Laura Camila Moncaleano (Apoyo en Comunicaciones Externas e Internas)

Consultores Misión de Descentralización - *Eje 4 Estado Abierto y Participación Ciudadana*

Fundación Foro Nacional por Colombia - Capítulo Región Central.

Corporación Transparencia por Colombia

Bibiana Clavijo Romero

Diego Saavedra Martínez

Claudia Restrepo Valencia

Consultores proyecto *Identificación de espacios institucionales de participación de víctimas. Restaurando Nuestro Futuro (ROF)*

Adriana González Perdomo

## **1. PRESENTACIÓN**

Señoras y señores, miembros de la Asamblea Nacional de Foro, la Presidencia Ejecutiva pone a su consideración el informe de la vigencia 2023, de acuerdo con las directrices de la Ley 603 de 2000 y de la normativa vigente para organizaciones sin ánimo de lucro.

A continuación, se presentan los principales resultados de la gestión técnica, programática y financiera de Foro Nacional por Colombia durante 2023 en el marco de las funciones y competencias de la Presidencia Ejecutiva. La Fundación adelantó su trabajo conforme a un enfoque de intervención integral que conjugó procesos de investigación; formación; asesoría y acompañamiento; incidencia política; comunicación, divulgación y generación de opinión pública; así como de sostenibilidad y fortalecimiento operativo, financiero y administrativo, en un contexto de desafíos sociopolíticos y económicos a escala global, regional, nacional y local. Todo con la misión de robustecer y potenciar las contribuciones que ha consolidado en una trayectoria de 41 años procurando afianzar su posicionamiento como referente y organización líder en el análisis, la promoción y la defensa de la democracia en el país.

La Fundación implementó 6 proyectos nacionales en 2023 financiados por Pan Para el Mundo (PPM); la Fundación Ford; Development Alternatives Inc. (DAI Global) / USAID; la Organización Internacional para las Migraciones (OIM) / USAID; el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y el International Center for Not-For-Profit Law (ICNL). Además, se gestionaron proyectos dirigidos al fortalecimiento programático y organizacional, entre los cuales se destaca la propuesta presentada ante FHI360 en el marco del Programa Suma Social de USAID, cuya implementación está prevista en 2024.

La gestión en el año tuvo un alcance territorial muy significativo: tuvimos la oportunidad de desarrollar acciones en 35 municipios, de los cuales cinco son ciudades capitales (tres de las cuatro principales del país) y 26 son municipios PDETs, donde se alcanzaron importantes logros operativos, como se podrá apreciar a lo largo del informe. Esta gestión se llevó a cabo de acuerdo a los lineamientos de la planeación estratégica, la ruta de implementación de los proyectos apoyados por la cooperación internacional, la coordinación permanente con las y los miembros del Consejo Ejecutivo Nacional, y el diálogo con quienes constituyen las Asambleas de Socias y Socios, tanto a nivel nacional como regional.

De parte del equipo de la Presidencia Ejecutiva queremos expresar nuestro sentido de gratitud a todo el equipo de la Fundación, así como a las y los miembros de las instancias de gobierno, los cooperantes, donantes y aliados, por todos los resultados logrados en este año, todo producto de la confianza, la convicción y la acción conjunta.

## 2. ACCIÓN MISIONAL DE LA FUNDACIÓN

### a. El Contexto

De acuerdo con el Banco Mundial, en 2023 continuó la desaceleración mundial de la economía. La confluencia de desafíos y crisis, como las guerras, el efecto de la pandemia y el cambio climático condicionaron las dinámicas económicas globales. El año demostró la preocupante tendencia de la pérdida de impulso de las fuerzas económicas que habían sido protagonistas en las últimas tres décadas. Según el Banco Mundial, esta década se caracterizará por la disminución del crecimiento potencial promedio del producto interno bruto mundial en un tercio respecto a la tasa registrada en la primera década del siglo. Si a nivel mundial, la tasa se situará en un 2,2%, para los países en desarrollo estará sobre el 4% anual durante el resto de la década (Banco Mundial, 2023).

En el caso latinoamericano, el Banco Mundial reportó una significativa desaceleración económica y un crecimiento bajo, del 2,2%, en un contexto de inflación alta, debilidad del comercio internacional y restricciones monetarias (Banco Mundial, 2024). Esta visión se confirma según los datos de la Cepal; el 2023 fue un año de desaceleración económica regional, a pesar de las diferencias, por ejemplo, entre países de América del Sur y el Caribe. Esta desaceleración se alimentó de las altas tasas de interés de los países desarrollados, los elevados niveles de deuda pública, una tasa de crecimiento de la ocupación baja y creación limitada de empleo (Cepal, 2023).

En Colombia, el año fue agridulce en términos económicos. Por un lado, el desempleo se mantuvo en cifras de un dígito, la inflación descendió paulatinamente y el tipo de cambio se estabilizó a la baja. Por otro lado, la inversión y las importaciones cerraron en saldos a la baja; los sectores de industria, construcción y comercio decrecieron. Aunque se aprobó y se puso en marcha una reforma tributaria progresiva y el Banco de la República optó por la disminución de las tasas de interés, la desaceleración económica continuó (Giraldo, 2023). Aun cuando el gobierno Petro - Márquez planteó la necesidad de la diversificación de exportaciones y el impulso al desarrollo productivo, el año no significó muchos avances en la materia. Al contrario, las exportaciones se concentraron en productos primarios con poco valor agregado, siguiendo la tendencia inercial de las economías dependientes (Moncayo, 2024).

En cuanto a la situación política mundial, el año estuvo marcado por eventos como la continuación de la guerra en Ucrania y la inestabilidad política en África, que condujo a la llegada de gobiernos de corte anticolonialista o de replanteamiento de las relaciones con Europa. Sin duda, el evento mundial del año fue el escalamiento de la guerra palestino-israelí. Desde octubre, el mundo asiste a la profundización de la ya conocida política de retaliación por parte de Israel sobre la Franja de Gaza y en menor medida contra otros países vecinos, con resultados hasta ahora inéditos en términos de violación a los derechos humanos (ONU, 2023). La situación llevó

a un debate internacional agudo: por un lado, países del Sur Global han denunciado la ocupación israelí y han activado mecanismos como la denuncia de Sudáfrica a Israel ante la Corte Internacional de Justicia (apoyada por Colombia, Brasil, Venezuela, Bolivia, Nicaragua y Cuba), mientras que países del Norte Global, especialmente Estados Unidos y la Unión Europea han reforzados sus apoyos militares y políticos a Israel. Por último, cabe destacar la activación a nivel global de movimientos de extrema derecha, en especial en Europa, con posibilidades reales de disputar los ejecutivos y los legislativos (France 24, 2024).

En el caso de América Latina, el 2023 fue calificado por la Iniciativa Latinobarómetro (2023) como de recesión democrática: se caracterizó por el declive democrático producto de una década de “deterioro continuo y sistemático”. Este declive se evidencia en el descreimiento e indiferencia ciudadana frente a la democracia, la tendencia al autoritarismo y el desplome de la imagen favorable de los gobiernos y los partidos políticos. El año estuvo marcado por las elecciones presidenciales en Guatemala, Argentina, Paraguay y Ecuador, con resultados disímiles. En todo caso, la región continúa transitando por la llamada “segunda ola” de gobiernos progresistas y la consecuente reacción de unas derechas cada vez más radicalizadas. Así, mientras triunfó en Guatemala el candidato Bernardo Arévalo, a pesar de la acción del Ministerio Público para impedir su mandato, Javier Milei ganó en Argentina, con un programa de shock y de ajuste severo.

El año político del Gobierno de Gustavo Petro y Francia Márquez estuvo marcado por diversos hechos. En primer lugar, se sucedieron las elecciones regionales, en donde el gobierno tuvo victorias moderadas a través de aliados regionales. Como lo advierten diversos análisis, en las elecciones regionales se confirmó el continuismo y se afianzó el poder de las élites regionales (Basset, 2023). En segundo lugar, la agenda de acción del gobierno a un año de su elección estuvo marcada por algunos avances. La Paz Total siguió su curso, firmando un importante cese al fuego con el Ejército de Liberación Nacional - ELN - e implementando los acuerdos en materia de participación, que permitieron la conformación del Comité Nacional de Participación. Se iniciaron los diálogos con el denominado Estado Mayor Central y se iniciaron las exploraciones con la Segunda Marquetalia. También avanzaron acuerdos con las bandas criminales de Antioquia y Buenaventura.

La reforma agraria avanzó en la compra y adjudicación de tierras a organizaciones campesinas. En cuanto a la transición energética, el gobierno lideró el debate sobre el cambio climático en escenarios internacionales y caminó inicialmente hacia la conformación de las comunidades energéticas. Se unificaron las transferencias monetarias condicionadas en la denominada Renta Ciudadana y logró la caída del desempleo a un dígito. También se presentaron medidas en materia de educación (reforma a la Ley 30 y la elaboración de un proyecto de ley estatutaria de educación) (Foro, 2023; Flórez, 2023).

No obstante, el gobierno logró modestos avances en términos de las reformas sociales (salud, laboral y pensional) y no consiguió impulsar de manera armónica y eficiente las diversas acciones contempladas en el Plan Nacional de Desarrollo 2022 - 2026. En cuanto a la reforma política y

democrática, el gobierno estuvo en mora de adelantar decididamente la reformulación de la Política Pública de Participación Ciudadana, aunque acompañó la elaboración y radicación del Proyecto de Ley Estatutaria de Garantías para la Protesta y la Manifestación. Especial mención debe hacerse a la estrategia de la derecha nacional para frenar la Agenda del Cambio. También fueron insuficientes las medidas tomadas por el ejecutivo para hacer frente a la violencia social y política a nivel nacional: en el año se presentaron 188 asesinatos de líderes, lideresas y defensores y defensoras de Derechos Humanos, así como de 44 firmantes de paz (Indepaz, 2023).

Las y los representantes de la extrema derecha no fueron cautos en llamar a la ciudadanía a la acción desestabilizadora y azuzaron el conflicto entre el Ejecutivo y el ex fiscal Francisco Barbosa. Por otro lado, los partidarios del “cambio pausado”, provenientes mayoritariamente del santismo, enfilaron sus baterías para contener los aspectos más profundos de las reformas o formularon críticas a la Paz Total, en una dinámica gatopardista y bajo el argumento de que el Gobierno necesita más “tecnocracia o expertos” y menos “activistas”. En ambos casos, los grandes medios de comunicación apoyaron según sus agendas estas dos narrativas, propiciando un ambiente poco sano para el debate democrático.

En suma, en el 2023 el país sufrió los efectos de una economía mundial en recesión y de los problemas derivados de la dificultad de romper con su carácter dependiente. Esto en medio de avances importantes, pero todavía insuficientes en términos de calidad de vida, de consecución de la solución política al conflicto y de implementación de la reforma agraria. También se confirmaron la intensificación regional y nacional de las luchas políticas entre el progresismo y las fuerzas del establecimiento, que ven en los (moderados) cambios su ruina. Aunque todavía está alumbrado el camino de la transición política, el país requiere de acciones coordinadas y decididas que aceleren los procesos y contribuyan a la garantía de la vida de las y los colombianos.

## b. Ejes Programáticos:

Nuestra acción misional respondió a los ejes programáticos de la planeación estratégica, a saber:

**Tabla 1. Ejes Programáticos y Líneas Estratégicas.**  
**Documento Estratégico 2022 – 2031**

Ejes Programáticos	Líneas Estratégicas
Institucionalidad Política para la Democracia	I. Participación Política II. Participación Ciudadana III. Descentralización, autonomía territorial y gestión pública IV. Gestión de los Recursos Naturales
Ciudadanía Activa	I. Configuración de sujetos democráticos para el ejercicio del liderazgo social y político II. Acción colectiva para la incidencia en defensa de los derechos y la democracia III. Participación en la gestión de recursos natural
Cultura Democrática, Paz y Convivencia	I. Generación de imaginarios y representaciones sociales a favor de la construcción de una cultura democrática. II. Prácticas de construcción de paz y convivencia III. Gestión de conflictos y recursos naturales.

Y los vehículos de la gestión fueron los siguientes proyectos nacionales:

**Tabla 2. Proyectos nacionales, cooperantes y ejecución (2023)**

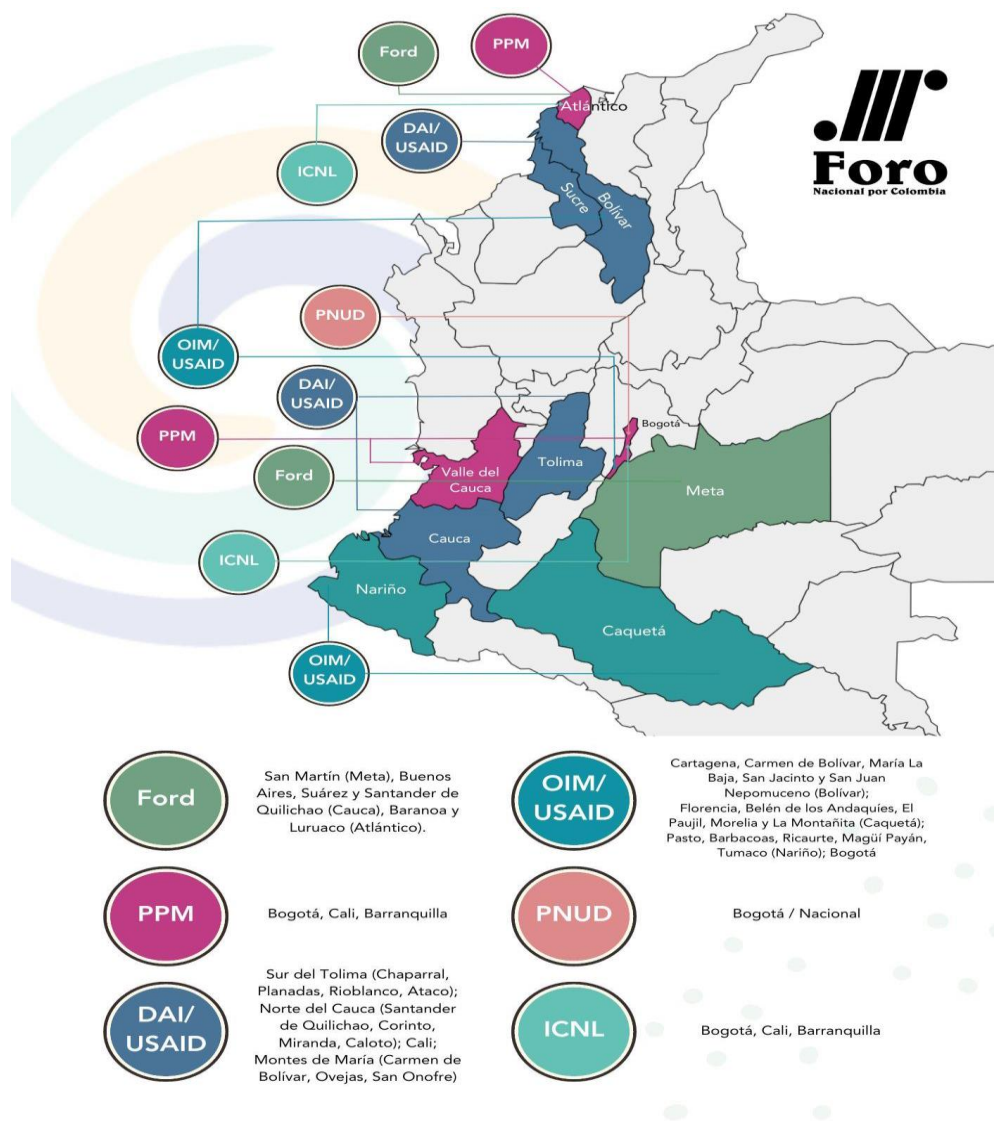
Proyecto	Financiador	Ejecución (COP)
Participación ciudadana sin restricción, condición para la paz en Colombia (2022-2025). Segundo año del proyecto.	Pan Para el Mundo (PPM)	\$844.640.166
Apoyo general para promover la participación ciudadana y la consolidación de la democracia en Colombia y apoyo básico para el fortalecimiento institucional (2019-2023). Cuarto año del proyecto	Fundación Ford	\$2.045.342.701
Juntos por la Transparencia. En alianza con la Escuela de Gobierno de la Universidad de Los Andes, la Corporación Transparencia por Colombia, La Silla Vacía y DAI Global (2020-2024). Tercer año del proyecto	Development Alternatives Inc. (DAI Global) / USAID	\$2.267.708.231



Identificación de espacios institucionales de participación de víctimas. Restaurando Nuestro Futuro (ROF)	Organización Internacional para las Migraciones (OIM) / USAID	\$748.462805
Misión de Descentralización	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)	\$1.294.494.385,92
Proceso de pedagogía ciudadana para la incidencia en el debate público del Proyecto de Ley Estatutaria de Garantías para el Derecho a la Protesta en Colombia	The International Center for Not-For-Profit Law (ICNL)	\$30.320.481

Tuvimos la oportunidad de desarrollar acciones en 35 municipios, de los cuales cinco son ciudades capitales (tres de las cuatro principales del país) y 26 son municipios PDETs (ver mapa 1).

**Mapa 1. Ubicación territorial de la acción programática a través de los proyectos nacionales (2023)**



### c. Balance y síntesis de la acción

En el 2019 la Fundación, junto con los Capítulos Regionales, iniciaron en alianza con la Fundación Ford, un proceso de robustecimiento misional e institucional. Hoy a 5 años de esta gestión es posible afirmar que el balance es positivo. Y en esta imagen panorámica general, el año 2023 nos dio la oportunidad de seguir avanzando en la consolidación de estos procesos.

A manera de síntesis nos permitimos destacar:

1. Diseño y adopción de políticas, planes y procesos para la gestión institucional.

2. Afianzamiento y robustecimiento del trabajo en redes y alianzas con organizaciones no gubernamentales, organizaciones sociales, cooperantes, donantes y demás financiadores. Tanto a nivel nacional, territorial e internacional.
3. Desarrollo de nuevas capacidades para la gestión de proyectos con donantes nuevos y antiguos, tanto en la Fundación como en los Capítulos Regionales.
4. Fortalecimiento del equipo directivo, programático, administrativo, contable y financiero, tanto de la Fundación como de los Capítulos.
5. Sostenibilidad de la apuesta misional, así como de los modos de actuación en los ámbitos que han caracterizado a la Fundación y los Capítulos durante estos 41 años. Sumando innovación en enfoques, metodologías y escenarios de interlocución e incidencia.
6. Posicionamiento y presencia en escenarios donde se discuten asuntos públicos que nos importan y frente a los cuales Foro Nacional por Colombia tiene mucho que aportar, tanto a nivel nacional como territorial.
7. Gestión significativa de recursos financieros e innovación en las formas de presupuestación y ejecución, lo cual ha requerido nuevas estrategias de diálogo con los financiadores.
8. Operacionalización de la planeación estratégica y diseño – preliminar - de sistemas de seguimiento y evaluación, incluyendo acciones preliminares sobre el control interno de gestión y administrativo, sobre todo en lo relacionado con la gestión de proyectos nacionales entre Fundación y Capítulos.
9. Intensificación del diálogo con las instancias de gobierno, coordinación y decisión, tanto en la Fundación como en los Capítulos.

En esta ruta los desafíos son permanentes, identificamos los siguientes:

- Avanzar en la ejecución de las apuestas del Documento Estratégico *Apuesta por la Democracia, los Derechos y la Paz 2021 – 2031*, a través de planes operativos, expresados en proyectos y sujeto al sistema de seguimiento y evaluación. Siendo el cuarto año de ejecución es perentorio un “corte de cuentas”, incluyendo análisis de contexto, esto con el fin de revisar y ajustar.
- Continuar desarrollando acciones para optimizar los procesos de gestión: gestión del talento humano, implementar el modelo de seguimiento, evaluación y aprendizaje.
- Afianzar los diseños institucionales que garanticen la sostenibilidad y la resiliencia financiera: consolidar la función de gestión de recursos al interior del equipo de la Fundación y los Capítulos, planeación financiera, costeo eficiente de la acción misional, diversificación de fuentes de financiamiento, aumento del capital de los fondos patrimoniales, estrategia de relacionamiento y negociación con cooperantes, donantes y financiadores.
- Robustecer escenarios, prácticas y valores institucionales para gobernabilidad democrática de la Fundación: robustecer asambleas de socias y socios, aumentar la capacidad de gestión de la Fundación y los Capítulos, diseñar e implementar políticas de transparencia e integridad, formular y adoptar políticas y procedimientos para prevenir y

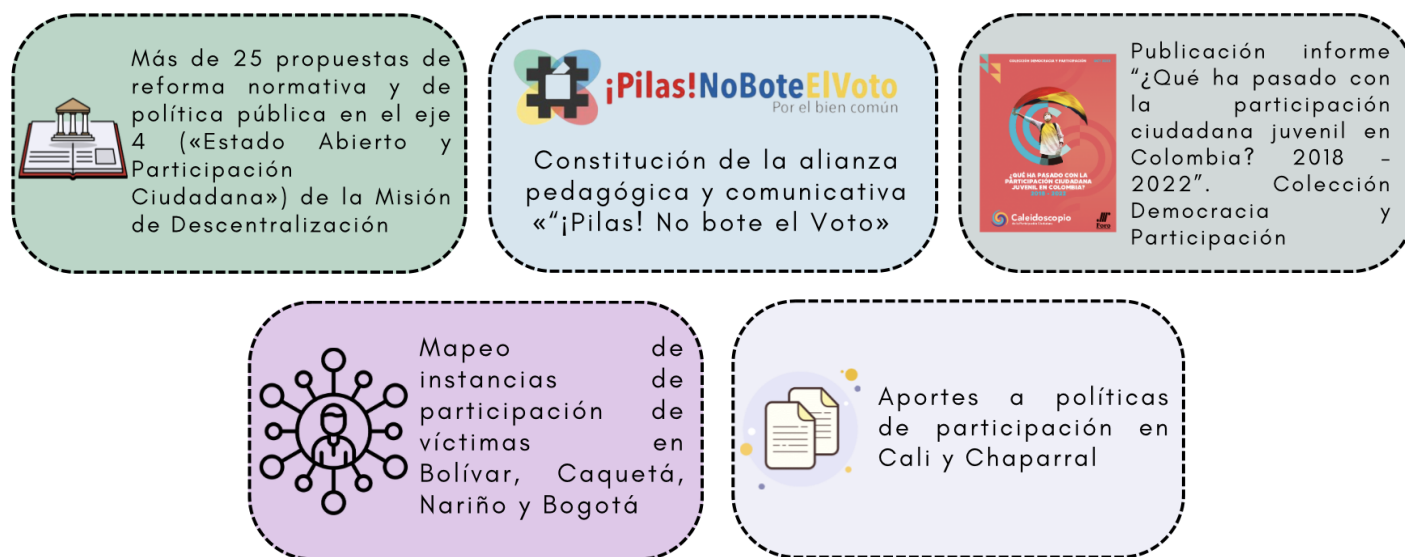
tramitar situaciones de acoso laboral y sexual, adoptar la línea ética como mecanismo para denunciar y reportar prácticas lesivas para la Fundación y sus trabajadores.

#### d. Resultados y Procesos

En el año 2023 teniendo como referencia los 5 ejes estratégicos (Tabla 1) y los proyectos nacionales (cuadro 1) avanzamos en la estrategia para el logro de la teoría de cambio, de la siguiente manera:

#### Eje programático 1: Institucionalidad política para la democracia


##### Gráfica 1: Hitos para destacar



#### Descentralización, autonomía territorial y gestión pública

##### Líneas Estratégicas

<b>Balance de procesos, resultados y efectos directos</b>	Líderes del análisis y las propuestas del <b>eje 4: Estado Abierto y Participación Ciudadana en el marco de la Misión de Descentralización</b> , instancia conformada por el director de la Misión, el Departamento Nacional de Planeación, el Ministerio del Interior, de Hacienda, las agremiaciones territoriales y expertos en temas de descentralización. Esta instancia se crea a través del decreto 1665 de 2021 y tiene como objeto evaluar el proceso de descentralización y proponer reformas institucionales para corregir las fallas del proceso de descentralización.
---	--

	<p>Junto con el Capítulo Región Central y la Corporación Transparencia por Colombia, se elaboraron 5 documentos de enfoque y diagnósticos, junto con más de 25 propuestas, de reformas normativas y de ajuste de política pública, orientadas al logro de la gobernanza democrática, honrando el principio de autonomía territorial. De acuerdo a lo señalado en el decreto los componentes del eje son: i) Derechos fundamentales: participación ciudadana y acceso a la información pública los derechos de participación ciudadana y el acceso a la información; ii) atributos de una gestión pública abierta: integra, innovadora y que rinde cuentas.</p> <p>De todas las propuestas elaboradas quince fueron puestas en consideración de la Misión en sesiones plenarias.</p>
<b>Logros y retos</b>	<p><b>Logros:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Investigación sobre Estado Abierto y Participación Ciudadana. Sendos documentos sobre conceptos, nomogramas y análisis de problemáticas en todos los temas planteados.</li> <li>- Más de 25 propuestas de reforma normativa y de política pública.</li> <li>- Participación activa en jornadas de análisis y producción de propuestas con el equipo técnico de la Misión, así como participación en las sesiones plenarias de la Misión.</li> <li>- Diálogos significativos con direcciones del DNP encargados de los temas en cuestión.</li> <li>- Reconocimiento al trabajo de la Fundación y sus socios.</li> </ul> <p><b>Retos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mantener espacios de diálogo permanente con las entidades públicas que lideran los temas en los que necesitamos cambios y para los cuales tenemos propuestas.</li> </ul>
	
<b>Zonas de intervención</b>	Nacional
<b>Co-partes</b>	Foro Región Central, Corporación Transparencia por Colombia, PNUD y DNP.

## Líneas Estratégicas

## Participación Política

<p><b>Balance de procesos, resultados y efectos directos</b></p>	<p>Diseño, gestión y ejecución de la campaña No Bote el Voto (NBEV): en las estrategias y acciones para la campaña electoral local en los tres distritos, las agendas juveniles ocuparon un lugar privilegiado, además de las acciones de pedagogía electoral que tradicionalmente se han desarrollado, y con más fortaleza a partir de alianzas territoriales para su difusión y el fortalecimiento y diversificación de las acciones de comunicación. A nivel nacional, Foro participó en una alianza pedagógica y comunicativa en el marco de las elecciones locales denominada “¡Pilas! No bote el Voto por el bien común” junto a la MOE, Viva la Ciudadanía, Pastoral Social, la Comisión de Conciliación Nacional y la Universidad Javeriana, para desarrollar acciones conjuntas en torno a unas elecciones libres, informadas, participativas y transparentes principalmente enfocada a la población joven de todo el país.</p> <p>Para ver comunicados de la campaña, siga el vínculo en la imagen:</p> 
<p><b>Logros y retos</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Constitución de la alianza “¡Pilas! No bote el Voto por el bien común” junto a la MOE, Viva la Ciudadanía, Pastoral Social, la Comisión de Conciliación Nacional y la Universidad Javeriana</li> <li>- Realización de una jornada radial de 4 horas en vivo, una rueda de prensa con participación de 12 diferentes medios de comunicación nacional, un conversatorio presencial en la Universidad Javeriana y un video.</li> </ul>
<p><b>Zonas de intervención</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bogotá, Cali y Barranquilla y a nivel nacional</li> </ul>
<p><b>Co-partes</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- PPM; MOE; Viva la Ciudadanía; Pastoral Social; Comisión de Conciliación Nacional; Universidad Javeriana; Casa de la Mujer; CINEP; Comisión Colombiana de Juristas; Conciudadanía; CORFAS; Escuela Nacional Sindical; PODION; Red Nacional de Democracia; Transparencia por Colombia</li> </ul>

**Balance de  
procesos,  
resultados y  
efectos directos**

Publicación del informe **¿Qué ha pasado con la participación ciudadana juvenil en Colombia? 2018 – 2022**, colección **Democracia y Participación**, de la serie *¿Qué ha pasado con la participación ciudadana en Colombia?* El propósito de la es dar cuenta del estado de la participación ciudadana juvenil, a partir de los diseños participativos y las prácticas participativas desplegadas por las y los jóvenes de Barranquilla, Bogotá y Cali en el periodo 2018 – 2022. Dando una mirada especial a la movilización social que se denominó el «Estallido Social». Esta investigación se centra en el análisis de la gestión de los gobiernos, el contexto de las organizaciones juveniles y las propuestas de estos últimos para co-producir acciones para la garantía del derecho a la participación. Finalmente, este informe contiene propuestas de política pública de participación ciudadana juvenil .

El lanzamiento se llevó a cabo en la Universidad del Valle (febrero de 2024), contó con la participación de más de 115 personas y la transmisión en vivo vía Facebook fue vista por más de 500 personas. La actividad posibilitó un espacio de diálogo entre organizaciones juveniles protagonistas de las movilizaciones durante el «Estallido Social» (incluyendo el colectivo *Asamblea Jaime Rosas* y organizaciones de jóvenes procedentes del Norte del Cauca y Jamundí), la academia, la Consejería Presidencial para la Juventud, diferentes secretarías de la Alcaldía de Cali y el Consejo Municipal de Juventud del distrito.

Para ver el informe, siga el vínculo en la imagen:



**Logros y retos**

Logros:

- Elaboración del primer producto nacional de Observatorio de la Participación Ciudadana, en coordinación entre los Capítulos regionales y Presidencia.
- Sistematización de la información y del acervo institucional más reciente, producido desde el informe ¿Qué ha pasado con la participación ciudadana en Colombia? 2003 - 2018.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Primeros avances en la conformación de un equipo de FNC del Observatorio.</li> </ul> <p>Retos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Posicionamiento de las propuestas y recomendaciones de política pública contenidas en el informe, en especial de cara a la construcción de los Planes Distritales de Desarrollo.</li> <li>- Posicionamiento y apropiación por parte de las organizaciones juveniles de los contenidos y análisis del informe.</li> <li>- Consolidación del equipo nacional del Observatorio y producción de nuevos insumos que aporten en un sentido de garantía para el cumplimiento del derecho.</li> </ul>
<b>Zonas de intervención</b>	Bogotá, Cali, Barranquilla
<b>Co-partes</b>	DAI/USAID; PPM; Fundación Corona; Asamblea Jaime Rosas, Generación V+ y organizaciones juveniles de Bogotá, Cali y Barranquilla; consejeros y consejeras de juventud

## Líneas Estratégicas

## Participación Ciudadana

<b>Balance de procesos, resultados y efectos directos</b>	<p>En el marco del convenio con la OIM, orientado a <i>Identificar los espacios institucionales de participación y expresiones de movilización social en las que participan víctimas, organizaciones de víctimas, organizaciones que trabajan por el bienestar y la garantía de los derechos de las víctimas, así como también de los espacios de coordinación interinstitucional enmarcados en la Ley de Víctimas y el Acuerdo de Paz, con mayor potencial, vocación de incidencia y sostenibilidad en 15 municipios de Bolívar, Caquetá y Nariño focalizadas por el programa ROF y Bogotá, D.C.</i> Se elaboraron documentos de análisis de contexto sobre las estructuras de oportunidad para la participación de las víctimas en espacios institucionales o de movilización social en Bolívar, Caquetá, Nariño y Bogotá, así como en espacios de coordinación interinstitucional y un mapeo de actores clave. Elaboración de una minuta de orientaciones para los ajustes a los documentos preliminares de Análisis de Contexto y Estructura de Oportunidad, para unificar criterios y alcance (enero 2024). Reuniones de socialización de hallazgos y resultados de la lectura del contexto y avances del mapeo. Ajustes y revisiones (a partir de enero de 2024).</p>
<b>Logros y retos</b>	<p>Logros:</p> <p>A nivel nacional:</p>



- Construcción y ajuste del Plan de Trabajo Nacional y Territorial con equipos territoriales tanto de Foro como de OIM.
- Elaboración, discusión y aprobación del Documento de Enfoque y Metodología del Proyecto.
- Acompañamiento a los Equipos Territoriales en la apropiación del enfoque y metodología del proyecto.
- Elaboración y ajustes en el Comité Técnico de los instrumentos para el desarrollo del análisis de contexto y estructura de oportunidad.
- Acompañamiento a los equipos territoriales para la apropiación del instrumento para el mapeo de actores e inicio de su aplicación.
- Socialización de los comentarios y ajustes a realizar en la primera versión de los documentos de contexto y estructura de oportunidad elaborados por los equipos territoriales.
- Revisión de la segunda versión de los documentos de análisis de contexto y estructura de oportunidades para los municipios priorizados.

A nivel regional en los territorios de intervención:

- Armonización de Planes de Trabajo Territoriales y consolidación de Equipos Territoriales.
- Discusión del Documento de Enfoque y Metodología del Proyecto
- Alistamiento metodológico, de contactos y de instrumentos de trabajo para desarrollar el análisis de contexto y el análisis de estructuras de oportunidad en los municipios.
- Acuerdos de trabajo y de comunicación con los enlaces regionales de la OIM
- Comprensión del enfoque y las variables de contexto y análisis de condiciones de oportunidad para la participación de las víctimas por parte del equipo territorial.
- Acopio de información y entrevistas para la elaboración de los contextos y estructura de oportunidad.

Retos:

- Comprender la ejecución del proyecto como un ejercicio de construcción constante, ajustes a partir de los desafíos en el territorio y comunicación necesaria en los equipos y con la OIM.
- Ajustar y afianzar los canales de comunicación entre los diferentes equipos del proyecto (OIM, territoriales)
- Armonizar las expectativas e instrumentos de recolección de información tanto a nivel de Comité Técnico como de Equipos Territoriales.
- Apropiación de la dinámica y alcance de las actividades desde distintas lógicas de trabajo, capacidades de los equipos territoriales y organización entre todas las unidades de Foro para la entrega de los productos pactados en los plazos, el rigor en la entrega de productos, medios de verificación, entre otros, y con la diligencia adecuada.

#### **Zonas de intervención**

Cartagena, Carmen de Bolívar, María La Baja, San Jacinto y San Juan Nepomuceno (Bolívar); Florencia, Belén de los Andaquíes, El Paujil, Morelia y La Montañita (Caquetá);

Pasto, Barbacoas, Ricaurte, Magüi Payán, Tumaco (Nariño); Bogotá D.C.

Co-partes

OIM/USAID; Viva la Ciudadanía

**Líneas  
Estratégicas**

**Participación Ciudadana**

**Balance de  
procesos,  
resultados y  
efectos directos**

Participación en la conformación y gestión de la **Mesa Técnica** para la elaboración de un **proyecto de ley estatutaria para la garantía del derecho a la protesta y a la manifestación pública**, conformada por organizaciones de la sociedad civil nacionales y regionales, el Ministerio del Interior, el Ministerio de Salud, el Ministerio de Defensa, plataformas de Derechos Humanos, la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los DDHH en Colombia, congresistas y sus equipos y organizaciones de víctimas de violencia policial. La Mesa logró:

- Realización de cuatro encuentros regionales de participación de la ciudadanía para recibir aportes al proyecto, realizados en Medellín, Barranquilla, Cali y Bogotá, con una participación de aproximadamente 500 personas.
- FNC realizó tres encuentros de pedagogía ciudadana en Barranquilla, Bogotá y Cali, que contaron con la participación de alrededor de 80 personas de organizaciones de jóvenes, de mujeres, de víctimas de violencia policial, comunitarias y barriales.
- Se presentó el Proyecto de Ley estatutaria 270 de 2023 en la Cámara de Representantes, radicado en diciembre de 2023. Actualmente, se encuentra en proceso de conciliación con el PLE 275 2023 *Por el cual se regula el artículo 37 de la constitución política y se dictan otras disposiciones acerca de la manifestación pública* presentado por el Partido Conservador en la Cámara de Representantes.

Para ver el PLE 270 de 2023, siga el vínculo en la imagen:



<b>Logros y retos</b>	<p>Logros:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Conformación de la Mesa Técnica y elaboración del proyecto de ley.</li> <li>- Alianza con el ICNL, la cual no solo garantiza recursos para el financiamiento, sino que nos permite articular la conversación que se tiene en Colombia sobre el tema con procesos similares en otros países de la región.</li> <li>- Radicación del Proyecto de Ley 270/2023.</li> <li>- Pedagogía y consulta ciudadana acerca de los contenidos y propósitos del PLE.</li> </ul> <p>Retos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lograr la presentación de una ponencia conjunta concertada entre el PLE 270 y el PLE 275, para la garantía del derecho</li> </ul>
<b>Zonas de intervención</b>	Bogotá, Cali, Barranquilla
<b>Co-partes</b>	<p>DAI/USAID; ICNL; Ministerio del Interior; representantes Eduard Sarmiento, Alirio Uribe y Pedro Suárez; Senadora Jahel Quiroga; CINEP; Viva la Ciudadanía; Comisión Colombiana de Juristas; Fundación Lazos de Dignidad; Plataforma Colombiana de Derechos Humanos, Democracia y Desarrollo; La Alianza; Instituto Popular de Capacitación; Sistema Nacional de Convivencia por la Vida; Justicia y Democracia; Comité de Solidaridad con los Presos Políticos; Colectivo de Abogados José Alvear Restrepo; Reiniciar; Bloque Feminista; Coordinación Colombia, Europa, Estados Unidos; Movimiento Nacional de Víctimas de Crímenes de Estado; Defender la Libertad; Corporación Jurídica Libertad; Tejiendo Acciones; Conciudadanía;</p>

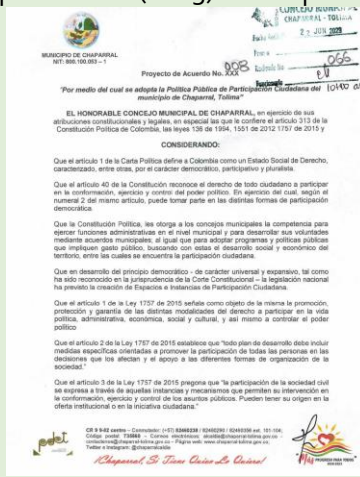
## Líneas Estratégicas

## Participación Ciudadana

<b>Balance de procesos, resultados y efectos directos</b>	<p>La Fundación, con el liderazgo del Capítulo Región Central, asesoró técnicamente a la alcaldía de Chaparral (Tolima) en la formulación de la política pública de participación ciudadana. El proceso incluyó la elaboración de un diagnóstico de participación, el diseño de una estrategia pedagógica orientada a los liderazgos sociales del municipio y a funcionarios públicos de la alcaldía, la conformación de un grupo impulsor, la elaboración de una propuesta de política con enfoques, objetivos, lineamientos y plan de acción, así como la preparación de un borrador de articulado del proyecto de acuerdo de la Política. Como resultado, la política de participación fue aprobada el 7 de julio de 2023 mediante el acuerdo municipal No. 008, «por medio del cual se adopta la política pública de participación ciudadana del municipio de Chaparral, Tolima». El acuerdo incluye tres títulos: i) objeto, concepto, ámbito de aplicación, enfoque y principios de la política pública de participación; ii) objetivos, estrategias y líneas de acción; y iii) estructura organizativa y funciones en la implementación de la política de</p>
---	--

participación. Y cinco estrategias: a) fortalecimiento institucional para la participación ciudadana; b) promoción de la participación ciudadana en el municipio; c) financiamiento; d) fortalecimiento del tejido social y ampliación del espacio cívico para la incidencia ciudadana en la gestión pública municipal; y e) comunicaciones para la participación ciudadana y el control social a la gestión pública (estrategia transversal).

Para ver el el acuerdo municipal No. 008 (2023) de Chaparral, siga el vínculo en la imagen:



#### Logros y retos

Logro:

- Aprobación de la política pública de participación ciudadana del municipio de Chaparral (Tolima) mediante el acuerdo municipal No. 008.

Reto:

- Mantener el acompañamiento a las organizaciones sociales de Chaparral para el seguimiento y el control ciudadano a la implementación de la política de participación del municipio.

#### Zonas de intervención

Chaparral

#### Co-partes

DAI/USAID; Alcaldía de Chaparral; Corporación Transparencia por Colombia, Escuela de Gobierno de la Universidad de los Andes, La Silla Vacía

### Líneas Estratégicas

### Participación Ciudadana

#### Balance de procesos, resultados y efectos directos

La Fundación, con el liderazgo del Capítulo Suroccidente, logró incidir en la constitución de una mesa técnica con el equipo de la Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana de la Alcaldía de Cali orientada a la construcción de lineamientos para la política pública de participación del distrito. El proceso concluyó con la socialización del documento titulado «aportes y lineamientos para

definir la inclusión de la participación alternativa en el marco de la formulación de la política pública de participación ciudadana en Cali» durante un acto público en el que se presentaron los resultados del ejercicio de construcción realizado con 15 grupos focales y donde se discutieron, junto con la Alcaldía, mecanismos que permitan proteger y garantizar las formas alternativas de participación en los diseños de la política de participación ciudadana de Cali.

Para ver el documento de lineamientos para definir la inclusión de la participación alternativa en el marco de la formulación de la política pública de participación ciudadana en Cali, siga el vínculo en la imagen:



#### Logros y retos

#### Logros

- Consolidación de espacios de diálogo público y colaboración con la alcaldía de Cali para discutir propuestas y recomendaciones de la Fundación y de las organizaciones de la sociedad civil dirigidas a robustecer los diseños institucionales de la participación ciudadana.
- Mantener las acciones de incidencia ante la Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana de Cali para que acoja las recomendaciones de la Fundación.

#### Zonas de intervención

Cali

#### Co-partes

DAI/USAID; Alcaldía de Cali; Corporación Transparencia por Colombia, Escuela de Gobierno de la Universidad de los Andes, La Silla Vacía

## Eje programático 2: Ciudadanía Activa

**Gráfico 2. Hitos para destacar**



- Líneas Estratégicas**
- Configuración de sujetos democráticos para el ejercicio del liderazgo social y político
  - Fortalecimiento para la incidencia de grupos, organizaciones sociales e instancias de participación ciudadana

<b>Balance de procesos, resultados y efectos directos</b>	<p>Las acciones de movilización y posicionamiento de las 12 agendas ciudadanas construidas por las 112 organizaciones sociales robustecidas con el apoyo de JxT en el Sur del Tolima, en Montes de María, en el Norte del Cauca y en Cali, posibilitaron el mejoramiento de las condiciones para el diálogo público, la incidencia política, la petición de cuentas, el control social a la gestión pública y la confianza entre la ciudadanía y los gobiernos locales. Lo anterior se tradujo en procesos de articulación y constitución de mesas de trabajo con distintas dependencias de las administraciones públicas municipales, como Secretarías de Desarrollo, de Participación, de Gobierno, de Planeación, de Educación, de Salud, de Bienestar, y entidades como la Agencia de Renovación del Territorio (ART) y las Corporaciones Autónomas Regionales (CAR), en aras de definir acciones orientadas a dar cuenta de las problemáticas municipales identificadas en las agendas; el apoyo a las alcaldías para el fortalecimiento de la participación ciudadana durante los procesos de rendición de cuentas (como en los casos de los municipios de San Onofre, Carmen de Bolívar y Miranda), entre otros resultados. Esto ha permitido contar con mayor información para robustecer las acciones de veeduría ciudadana; facilitar el acercamiento de las organizaciones sociales acompañadas por JxT a la gestión pública de las administraciones municipales; el</p>
---	---

fortalecimiento de los espacios de participación para el seguimiento a políticas públicas, gestión y desempeño institucional; e incentivar el trabajo conjunto con las alcaldías.

La implementación de la escuela ciudadana de transparencia y participación en dos modalidades (profundización en Montes de María/Sur del Tolima y segunda cohorte en Cali/Norte del Cauca) fue el soporte para la movilización de las agendas ciudadanas. Como resultado, el proceso pedagógico permitió instalar y consolidar habilidades entre 271 personas, líderes y lideresas sociales de 11 municipios PDET y del distrito de Cali.

El trabajo de la Fundación también permitió robustecer 2 organizaciones de jóvenes (el colectivo juvenil «Generación Triple C» de Ataco y el colectivo juvenil «Jaime Rosas» de Cali) y 15 iniciativas de control ciudadano (4 en Cali, 4 en Norte del Cauca, 2 en el Sur del Tolima y 5 en Montes de María) a través de acciones pedagógicas y técnicas que derivaron en el fortalecimiento de las organizaciones comunitarias acompañadas en los municipios de intervención del Programa y en el mejoramiento de las condiciones para la petición de cuentas y la veeduría ciudadana a la implementación de políticas, planes, programas y proyectos municipales.

Para ver las agendas ciudadanas, siga el vínculo en la imagen:



## Logros y retos

### Logros:

- Fortalecimiento de 112 organizaciones de la sociedad civil del Sur del Tolima, Montes de María, Cali y Norte del Cauca para el diálogo público, la incidencia política, la petición de cuentas, el control social a la gestión pública ante los gobiernos locales


### Retos:

- Resulta de la mayor importancia propiciar procesos de transferencia de conocimientos a nivel local con el fin de motivar a más organizaciones y liderazgos sociales para ejercer su derecho a la participación ciudadana.
- Continuar instalando capacidades para la movilización y la incidencia, no solo alrededor de las propuestas incluidas en las agendas ciudadanas, sino también para el seguimiento y control al cumplimiento de los acuerdos establecidos con las administraciones públicas locales



<b>Zonas de intervención</b>	Chaparral, Planadas, Rioblanco, Ataco, Santander de Quilichao, Corinto, Miranda, Caloto, Cali, El Carmen de Bolívar, Ovejas, San Onofre
<b>Co-partes</b>	DAI/USAID; Corporación Transparencia por Colombia, Escuela de Gobierno de la Universidad de los Andes, La Silla Vacía

## Líneas Estratégicas **Acción colectiva para la incidencia en defensa de los derechos y la democracia**

<b>Balance de procesos, resultados y efectos directos</b>	<p>La Fundación aportó en la consolidación del Movimiento Ciudadano Anticorrupción (MCA), mediante su participación activa en los procesos de articulación con la Red de Periodismo Colaborativo y el Centro de Asesoría Legal Anticorrupción, lo que redundó en el fortalecimiento del MCA en perspectiva de promover el activismo cívico y la movilización social anticorrupción en el país. Además, se proyectaron acciones de posicionamiento para fomentar la inclusión de medidas de transparencia y lucha contra la corrupción en las propuestas y agendas programáticas de candidatos y candidatas a alcaldías y gobernaciones durante el proceso electoral de octubre de 2023, con el potencial de incidir en los municipios y distritos donde tienen presencia las organizaciones que integran el MCA en aras de generar compromisos decididos por la integridad, el cuidado de lo público y la lucha contra la corrupción con vocación de traducirse en los Planes de Desarrollo Municipales, Distritales y Departamentales.</p> <p>Para ver la declaración del MCA sobre las elecciones locales de 2023, siga el vínculo en la imagen:</p> 
---	---

<b>Logros y retos</b>	<p><b>Logro:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Posicionamiento del MCA como referente nacional de activismo cívico y la movilización social anticorrupción en el país</li> </ul> <p><b>Reto:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Generar una mejor apropiación de las acciones del MCA en el ámbito territorial y, paralelamente, favorecer las capacidades territoriales para la participación y la incidencia de las organizaciones locales en el ámbito</li> </ul>
-----------------------	---



nacional

Zonas de intervención	Nacional
Co-partes	DAI/USAID; Corporación Caribe Afirmativo; Casa de las Estrategias; Corporación Cívica de Caldas; Corporación Desarrollo y Paz de Córdoba y Urabá (CORDUPAZ); Corporación Colombia Joven; Corporación Diálogo Democrático; Corporación Vigía Cívica de Risaralda; FUNCICAR; Fundación Paz y Reconciliación-PARES; Red Universitaria Anticorrupción-RedUVA; Corporación Región; Veeduría Ciudadana al Plan Estratégico de la Comuna 6 de Medellín; Todos por Medellín; Corporación Transparencia por Colombia; Fundación Tukay; y Fundación Red Desarrollo y Paz del Caquetá-Red Caquetá Paz

## Líneas Estratégicas

## Participación en la gestión de los recursos naturales

Balace de procesos, resultados y efectos directos	<p>La Fundación fortaleció procesos de incidencia liderados por organizaciones de mujeres mineras del Norte del Cauca a nivel local y nacional ante el Ministerio de Minas y Energía y la Agencia Nacional de Minería. Dichos procesos posibilitaron la constitución de escenarios de diálogo multiactor para estimular la participación ciudadana en la discusión de problemáticas asociadas con minería artesanal y la actualización del código nacional de minería. Asimismo, se promovió el diálogo público entre el Comité Ambiental del municipio de San Martín (Meta) y los candidatos a la alcaldía municipal con el propósito de formular propuestas para el tratamiento de las problemáticas ambientales del municipio. Este trabajo permitió robustecer las capacidades ciudadanas para influir en el diseño de los programas de gobierno, lo que posibilitará la incidencia posterior en la construcción del plan de desarrollo, y el mejoramiento de las condiciones para generar acuerdos intersectoriales alrededor de la planeación municipal, la extracción de hidrocarburos y la gestión ambiental del territorio. Se acompañaron las acciones de incidencia de la Cooperativa de Pequeños Mineros de Arroyo de Piedra del Municipio de Luruaco (Atlántico) en diversas instancias gubernamentales, donde se posicionaron sus propuestas orientadas al mejoramiento de la participación ciudadana en la gestión del sector extractivo.</p> <p>Para ver la agenda de propuestas ambientales para las candidaturas a la alcaldía de San Martín de Llanos, siga el vínculo en la imagen:</p>
---	---



<b>Logros y retos</b>	<p><b>Logro:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fortalecimiento de procesos organizativos del Norte del Cauca, Meta y Atlántico para el mejoramiento de las condiciones de participación en la gestión de los recursos naturales.</li> </ul> <p><b>Retos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fortalecer los escenarios de diálogo multiactor; los espacios de participación deliberativa e incidente para la toma de decisiones; la transversalización del enfoque territorial donde municipios, departamentos y regiones sean protagonistas; y la incorporación de un modelo de gobernanza democrática de los recursos naturales basado en el acceso a la información, la participación ciudadana, el diálogo público, el diseño de mecanismos para el trámite de conflictos y el control social.</li> </ul>
<b>Zonas de intervención</b>	San Martín (Meta), Buenos Aires, Suárez y Santander de Quilichao (Cauca), Baranoa y Luruaco (Atlántico).
<b>Co-partes</b>	Ford; organizaciones de mujeres mineras del Norte del Cauca; Comité Ambiental del municipio de San Martín (Meta) y la Cooperativa de Pequeños Mineros de Arroyo de Piedra del Municipio de Luruaco (Atlántico).

<b>Líneas Estratégicas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Configuración de sujetos democráticos para el ejercicio del liderazgo social y político</b></li> <li>- <b>Fortalecimiento para la incidencia de grupos, organizaciones sociales e instancias de participación ciudadana</b></li> <li>- <b>Acción colectiva para la incidencia en defensa de los derechos y la democracia</b></li> </ul>
<b>Balance de procesos, resultados y efectos directos</b>	Fortalecimiento organizaciones de jóvenes en Bogotá, Cali y Barranquilla: se avanza en estrategias, temáticas y metodologías más incluyentes, participativas y acorde con la diversidad de su interés, pasando por las expresiones artísticas, culturales y comunicacionales en perspectiva de incidencia. Un componente importante del proceso fueron las comunicaciones no solo para y desde Foro sino

para, desde y a partir de las expectativas e intereses de los grupos juveniles, la construcción y difusión de sus agendas. En conjunto con los Capítulos y los actores de cambio se identificaron sus necesidades para construir una propuesta acorde a ello, que involucre la formación práctica en herramientas comunicacionales tanto para medios digitales como analógicos. En el encuentro de intercambio de experiencias de las tres ciudades (Bogotá - diciembre), se avanzó en la elaboración de una estrategia de comunicación para la incidencia que posibilite la articulación de actores de cambio para movilizar sus apuestas de incidencia desde lo local a lo nacional y generar opinión pública sobre temas de interés para las juventudes (Red de Comunicación para la Incidencia).

Agendas ciudadanas distritales: Los grupos juveniles en los tres distritos construyeron sus respectivas agendas: “Mandato Juvenil” en Cali; “Juventud por la Paz y la participación: Agenda Ciudadana para Bogotá” y “Agenda Distrital de Juventud: Un Mandato para Cuidar a la Juventud en Barranquilla” que se presentaron públicamente en ruedas de prensa, en reuniones con candidatos a las respectivas alcaldías o en espacios colectivos más amplios.

**Logros y retos**

- Fortalecimiento de organizaciones juveniles de Bogotá, Cali y Barranquilla para el diálogo público y la incidencia en diseños institucionales y políticas públicas dirigidas a jóvenes

**Zonas de intervención**

Bogotá, Cali y Barranquilla y a nivel nacional.

**Co-partes**

PPM; Tejido pacífico Comunitario y Renovando Nuestro Territorio, Consejo Distrital de juventud, Colectivo Lectio y Plataforma Distrital de Juventudes; Red de Jóvenes por la Verdad; Primero país, ASODESVISA, Generación Impacto, Pazón, MAPU.

### Eje programático 3: Cultura Democrática, Paz y Convivencia

#### Gráfico 3. Hito para destacar



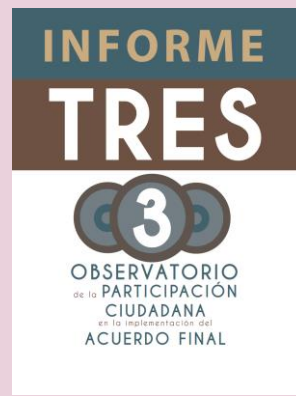
#### Líneas Estratégicas

#### Prácticas de construcción de paz y convivencia

##### Balance de procesos, resultados y efectos directos

Se publicó el informe Tres - OPIAF. El documento analiza la implementación de las tareas participativas del Acuerdo Final de Paz (AFP) durante el período 2018-2022. El Informe incluye un análisis de la arquitectura institucional para la implementación diseñada por el gobierno de Gustavo Petro; dos estudios de caso sobre la experiencia del Consejo Territorial de Paz, Reconciliación y Convivencia de Medellín y de las Circunscripciones Transitorias Especiales de Paz; así como un capítulo de recomendaciones. En diciembre de 2023 se llevó a cabo el lanzamiento virtual del informe y contó con intervenciones de la Unidad de Implementación del Acuerdo de Paz, adscrita a la Oficina del Alto Comisionado para la Paz, y del «componente Comunes» de la Comisión de Seguimiento, Impulso y Verificación a la Implementación. Además, Foro consolidó su participación en la mesa de seguimiento al Punto 2 de Apertura Democrática (liderada por el Instituto Kroc), iniciativa en la que convergen organizaciones de la sociedad civil y actores del componente internacional de seguimiento y verificación de la implementación del AFP, lo que permitió procesos de Intercambio con organizaciones de la sociedad civil involucradas en el seguimiento a la implementación y pertenecientes al Componente Internacional de Verificación, en especial Mesa Punto 2 sobre los hallazgos y acciones; e intercambio con la Secretaría Técnica del Componente de Verificación Internacional, CINEP/PPP y CERAC, sobre hallazgos y conclusiones.

Para ver el informe, siga el vínculo en la imagen:



Para ver el video del lanzamiento del informe, siga el vínculo en la imagen:



## Logros y retos

### Logros:

- Se dio continuidad al ejercicio de seguimiento realizado por OPIAF desde 2018 al cumplimiento de las tareas participativas.

### Retos:

- Mayor incidencia frente a las autoridades públicas para garantizar la implementación plena de las tareas participativas.
- Elaborar el informe Cuatro, que comprenda las acciones del gobierno Petro en el marco de la Paz Total.

## Zonas de intervención

Nacional

## Co-partes

PPM; Ford; Instituto Kroc de Estudios Internacionales de Paz y entidades que participan en la Mesa de seguimiento a la implementación del punto 2 del Acuerdo Final de Paz; Organizaciones que integran la Mesa Técnica de discusión del proyecto de Ley Estatutaria de Protesta; Ministerio del Interior y Consejo Nacional de

## Participación

### Líneas Estratégicas

### Gestión de conflictos y recursos naturales

#### Balance de procesos, resultados y efectos directos

En el Norte del Cauca, se llevó a cabo un proceso de fortalecimiento de capacidades con organizaciones sociales de la región sobre manejo de recursos naturales y la promoción de la participación en asuntos ambientales a partir del marco que ofrece la implementación del acuerdo de Escazú. Se promovieron diálogos multiactor entre organizaciones de mujeres mineras, la Corporación Autónoma Regional del Cauca (CRC) y la Agencia de Desarrollo Rural (ADR), cuyo resultado fue la formulación de cuatro perfiles de proyecto sobre diversificación económica, reforestación y cuidado ambiental. En San Martín (Meta), se robustecieron los conocimientos y capacidades del Comité Ambiental sobre transición energética justa, cadena de valor de los hidrocarburos, el marco institucional para la extracción de hidrocarburos, participación ciudadana en el sector extractivo y restauración ecológica, lo cual permitió construir una agenda con propuestas ciudadanas que se han posicionado en el escenario público local, especialmente en el diálogo con candidatos a la alcaldía municipal. En Luruaco (Atlántico), se consolidaron tres procesos con la Cooperativa de Pequeños Mineros de Arroyo de Piedra: i) el desarrollo de capacidades para el análisis del sector extractivo; ii) la construcción de una agenda y una ruta de incidencia para el trámite de conflictos socioambientales; y iii) el fortalecimiento organizacional de la Cooperativa. Lo anterior posibilitó la generación de habilidades para la participación ciudadana y el ejercicio del control social en el sector extractivo.

#### Logros y retos

##### Logros:

- Desarrollo de capacidades para el análisis del sector extractivo
- Construcción de agendas y rutas de incidencia para el trámite de conflictos socioambientales

##### Retos:

- Fortalecer los escenarios de diálogo multiactor; los espacios de participación deliberativa e incidente para la toma de decisiones; la transversalización del enfoque territorial donde municipios, departamentos y regiones sean protagonistas; y la incorporación de un modelo de gobernanza democrática de los recursos naturales basado en el acceso a la información, la participación ciudadana, el diálogo público, el diseño de mecanismos para el trámite de conflictos y el control social.

<b>Zonas de intervención</b>	San Martín (Meta), Buenos Aires, Suárez y Santander de Quilichao (Cauca), Baranoa y Luruaco (Atlántico).
<b>Co-partes</b>	Ford; organizaciones de mujeres mineras del Norte del Cauca; Comité Ambiental del municipio de San Martín (Meta) y la Cooperativa de Pequeños Mineros de Arroyo de Piedra del Municipio de Luruaco (Atlántico).

### 3. ASPECTOS INSTITUCIONALES

En 2023 continuó el proceso de fortalecimiento institucional, ahora enmarcados en los dos ejes institucionales formulados en el documento de planeación estratégica.

**Tabla 3. Ejes Institucionales y Líneas Estratégicas.  
Documento Estratégico 2022 – 2031**

Eje Institucional	Líneas Estratégicas
<i>Gestión del Conocimiento y Posicionamiento</i>	I. Gestión del conocimiento. II. Comunicación para la incidencia. III. Alianzas.
<i>Sostenibilidad organizacional</i>	IV. Estructura y gobernanza. V. Sostenibilidad organizacional. VI. Comunicación interna

#### Eje institucional 1: Gestión del Conocimiento y Posicionamiento

#### Gráfico 4. Hitos para destacar o





**Balance de procesos, resultados y efectos directos**

La Fundación sistematizó conocimientos y metodologías diseñadas para orientar sus estrategias de intervención, especialmente las relacionadas con la construcción de las agendas ciudadanas, el ensamblaje de procesos formativos, las rutas para el fortalecimiento de las iniciativas de control social y de las organizaciones juveniles, así como las guías para la formulación de políticas de participación ciudadana (casos de Chaparral y Cali). Dicho repositorio brinda elementos conceptuales y metodológicos para que las organizaciones comunitarias, los movimientos sociales, las ONGs, la academia y los servidores públicos cuenten con herramientas para robustecer una cultura de defensa y cuidado de lo público. Asimismo, tiene el potencial de contribuir en la configuración de comunidades de aprendizaje a partir de las prácticas y experiencias de la Fundación a nivel local y nacional.

Entre los hitos de gestión del conocimiento en 2023, se destacan:

- Publicación y difusión de 3 ediciones de la Revista Foro, con un número doble. Acompañadas de 2 eventos de lanzamiento y una estrategia digital de difusión.
- Producción y difusión de 18 columnas en El Espectador/Col. 2020.
- Publicación y difusión de 2 Boletines Foro Municipal.
- Producción (por primera vez) de una serie de podcast de 10 capítulos en el marco del programa Juntos por la Transparencia (JxT).

Para ver las revistas, siga el vínculo en las imágenes:



Para ver los boletines, siga el vínculo en las imágenes:



Para escuchar el podcast, siga el vínculo en la imagen:



#### Logros y retos

#### Logros:

- Mejoró el posicionamiento y alcance de las apuestas institucionales en favor de la defensa de lo público y del fortalecimiento de la democracia

#### Retos:

- Avanzar en la consolidación de un repositorio institucional con la producción intelectual de la Fundación.
- Propiciar procesos de intercambio de experiencias, buenas prácticas, enfoques innovadores y transferencia de conocimientos generados por la Fundación

#### Zonas de intervención

Nacional

#### Co-partes

DAI/USAID; PPM; Ford; OIM; ICNL; PNUD

#### Líneas Estratégicas

#### Comunicación para la incidencia

**Balance de procesos, resultados y efectos directos**

En 2023 el componente transversal de comunicación abarcó el enfoque para la incidencia y el cambio social desde un modelo de comunicación 360, que permite construir un diálogo permanente entre actores y canales de comunicación que componen una organización. Esta apuesta incorpora un plan táctico en 4 líneas de acción: debate, alianzas y activación de agendas colaborativas, imagen y formación. Parte del fortalecimiento de la imagen y el posicionamiento en canales online y off line, la capacidad de diálogo y generación de alianzas, el posicionamiento de agendas y la capacidad de innovación y creatividad en nuevas narrativas comunicativas. Esta estrategia permite que FNC pueda generar conversaciones y movilizar temáticas de su interés de la mano de un trabajo de incidencia en distintos niveles, así como propiciar escenarios de diálogo multiactor, intercambiar ideas y apuestas sobre la construcción de paz, la democracia y la participación ciudadana para posicionar a FNC como un referente en estas áreas.

**Hitos relevantes:**

- Se realizaron 112 productos comunicativos, desde diferentes formatos gráficos, sonoros y audiovisuales.
- En el marco de la campaña NBEV, la Revista Foro y el Boletín Foro Municipal hubo un alcance en redes sociales de 18.065 personas, 10.345 por Instagram y 7720 desde Facebook. Con una interacción en las publicaciones de 2.418.
- Se consolidó la Alianza Pilas NBEV donde participa la MOE, Viva la Ciudadanía, Pastoral Social, Comisión de Conciliación Nacional y la Universidad Javeriana. La alianza realizó en 2023 una jornada radial de 4 horas en vivo, una rueda de prensa con participación de 12 diferentes medios de comunicación nacional, un conversatorio presencial en la U. Javeriana y un video con las direcciones de cada organización.

Para ver la presencia de Foro en medios masivos de comunicación, siga el vínculo en la imagen:



**Logros y retos**

**Logros:**

- Se fortalecieron las apuestas estratégicas de la Fundación a través de una estrategia comunicativa (con componente digital para la incidencia y mediática) y participación en eventos, redes y plataformas sociales para su incidencia en la construcción de lo público.

- Mejoró el posicionamiento a nivel nacional e internacional como una organización de referencia en temas como participación ciudadana, democracia y construcción de paz en Colombia.
- FNC consolidó una estrategia digital para el fortalecimiento de sus redes sociales, potenciando el posicionamiento y alcanzando nuevos públicos.

Retos:

- Garantizar financiamiento para la actualización del Plan Estratégico de Comunicaciones.

**Zonas de intervención**  
Nacional

**Co-partes**  
DAI/USAID; PPM; Ford; OIM; ICNL; PNUD

### Datos adicionales sobre la gestión en comunicaciones

**Tabla 4. Dinámica de seguidores de las redes sociales de la Fundación (2022-2023)**

Red Social	2022	2023	% de aumento
Facebook	8.680	8.855	2.02%
Twitter	2.050	2.318	13.07%
Instagram	940	1.097	11.38%
LinkedIn	No aplica	198	---

### Líneas Estratégicas

### Alianzas

#### Balance de procesos, resultados y efectos directos

Fortalecimiento de la participación de Foro en redes de organizaciones de la sociedad civil para la coordinación y seguimiento a las dinámicas de la democracia, la participación y la paz en el país, así como para la denuncia de situaciones y medidas antidemocráticas, como la Alianza Democracia en Riesgo y la Mesa de la Sociedad Civil de Seguimiento a la Implementación del Punto 2 del Acuerdo Final de Paz. Ejemplo de ello, el seguimiento a la Agenda por la Democracia y la Participación que se presentó al gobierno Nacional y al DNP respecto a las apuestas del Plan Nacional de Desarrollo, con la difusión de una alerta (marzo) sobre las limitaciones a la participación ciudadana en la formulación y aprobación del PND debido a las deficiencias observadas en la dinámica de los “diálogos regionales vinculantes”. Durante las discusiones de aprobación del PND en el Congreso,

también se alertó sobre las consecuencias del artículo 77 (“Disolución de entidades sin ánimo de lucro”) del articulado propuesto, a través de un comunicado público y una carta dirigida al Congreso de la República. Además, se continuó desplegando la iniciativa de seguimiento a los demás temas de la Agenda que es vital para el desarrollo y la concreción de las iniciativas presentadas, en perspectiva de incidencia.

Foro continuó participando de manera activa (con propuestas y acciones concretas) en las siguientes alianzas:

- Red de Iniciativas por la Gobernabilidad, la Democracia y el Desarrollo Territorial
- Rinde (descrita en el eje programático 1)
- RedLie - Red Latinoamericana sobre la Industria Extractiva. Esta red viene atravesando por una crisis de gestión, aunada a dificultades para el financiamiento. Con algunos de los miembros de la Red, trabajamos en algunas ideas para promover el fortalecimiento.
- Democracia en Riesgo. Es una iniciativa de ONG colombiana surgida en los tiempos de pandemia. Foro es una de sus principales impulsoras
- Movimiento Ciudadano Anticorrupción. Iniciativa liderada por Transparencia por Colombia. Convoca reflexiones y acciones de organizaciones sociales nacionales y territoriales a favor de la lucha contra la corrupción.
- Alianza Juntos por la Transparencia. Si bien esta alianza está referida al Proyecto que ejecutamos con los recursos de USAID, ha sido una muy buena oportunidad para acercar lazos con medios de comunicación como La Silla Vacía, la Escuela de Gobierno de la Universidad de Los Andes, DAI y la Corporación Transparencia por Colombia.

También participamos en las juntas directivas de las siguientes ONG amigas y socias.

- Corporación Viva La Ciudadanía. Participamos en el Comité Directivo y en la Asamblea de Socias y Socios.
- Corporación COLNODO. Participamos en el Comité Directivo y en la Asamblea de Socias y Socios.
- Corporación Transparencia por Colombia. Participamos en la Asamblea de Socias y Socios.

#### Logros y retos

#### Logros:

- Posicionamiento de la Fundación en el ecosistema de organizaciones sociales como actor clave y referente en el análisis, la promoción y la defensa de la democracia
- Contribución en el fortalecimiento del tejido organizativo del país

**Zonas de  
intervención**

Nacional e internacional

**Co-partes**

Redes, alianzas y plataformas

## Eje institucional 2: Sostenibilidad organizacional

### Líneas Estratégicas

### Estructura y gobernanza

#### Balance de procesos, resultados y efectos directos

Continuó la mejora y ajuste del proceso de gestión en diálogo permanente con las diversas instancias de gobierno y operación a partir de tres objetivos: i) aumentar la comunicación entre los actores claves de la Fundación; ii) intensificar los encuentros y diálogos; y iii) avanzar en los rediseños institucionales. Así las cosas, se adelantaron acciones en torno a:

- La reformulación del pacto político programático de Foro con el acompañamiento de una consultoría técnica especializada. Constó de cinco etapas: 1) encuesta para la evaluación del pacto político vigente; 2) análisis de resultados y proyección de las ideas fuerza para el nuevo pacto programático; 3) realización de grupos focales con integrantes de la asamblea para la elaboración del primer borrador; 4) talleres en Bogotá para la retroalimentación a los textos preliminares; 5) redacción de recomendaciones para la implementación del nuevo pacto programático. El pacto fue aprobado en asamblea de socios llevada a cabo en diciembre de 2023 e incluye los principios, las reglas de juego, los enfoques y los acuerdos que orientan el horizonte político de Foro. Registra además el nuevo consenso de socias y socios de la Asamblea para garantizar el cumplimiento de la misión definida por la Fundación mediante un modelo de gobernanza democrático, íntegro y descentralizado con intervenciones estratégicas, creativas y colaborativas desarrolladas orgánicamente por la Presidencia y los Capítulos Regionales.
- Celebración de la Asamblea ordinaria de socios. Delegación de los socios/as nacionales a las Asambleas de los Capítulos Regionales.
- Coordinación de la ejecución programática a través de la celebración de más de Consejos Ejecutivos Nacionales - CEN.
- Celebración de Encuentros para la evaluación y la planeación de programas y proyectos.
- 2 encuentros nacionales al año, uno de ellos de todos los programas y proyectos, 2 de ellos solo del proyecto Juntos por la Transparencia.
- Formulación del año 4 del programa Juntos por la Transparencia, financiado por USAID, bajo la coordinación del CEN, en una situación de austeridad presupuestal por problemas de flujo de caja de USAID.
- Asistencia técnica y monitoreo por parte de la Presidencia a los Capítulos en el marco de la rendición de cuentas técnicas y financieras a los cooperantes.
- Implementación de procesos y procedimientos administrativos en el

marco de un sistema de gestión de calidad para la Presidencia y los 3 Capítulos Regionales.

<b>Logros y retos</b>	<p>Logros:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Se ha garantizado el acceso permanente a la información, el acompañamiento a los procesos y las garantías para el diálogo deliberativo entre las unidades de la Fundación.</li> </ul>
<b>Zonas de intervención</b>	Nacional
<b>Co-partes</b>	DAI/USAID; PPM; Ford

## Eje institucional 2: Sostenibilidad organizacional

### Líneas Estratégicas

### Sostenibilidad organizacional

#### Balance de procesos, resultados y efectos directos

- Foro cuenta actualmente con el diseño de mecanismos institucionales para la gestión del talento humano, incluyendo la cualificación de competencias y conocimientos del equipo de la Fundación. Se elaboró la descripción de los perfiles de cargos, el manual de competencias organizacionales y se revisó el organigrama institucional. Dichos insumos robustecen los criterios para la vinculación de personal altamente calificado y comprometido que responda al horizonte político y misional de la organización. De otra parte, se implementó un sistema de calidad (procesos, procedimientos y formatos) en el área de talento humano y de comunicaciones internas/externas, lo que ha redundado en el mejoramiento de la gestión bajo los más altos estándares de operación y desempeño.
- La Fundación ha desarrollado las bases para el diseño de una estrategia de movilización y gestión de recursos, así como de diversificación de fuentes de financiación. Se elaboró un ejercicio de mapeo, identificación y análisis de oportunidades de cooperación nacional e internacional (bilateral y multilateral) y se formularon notas conceptuales de diversos proyectos. Se avanzó en el trámite del convenio con FHI360 en el marco del Programa Suma Social financiado por USAID, para un proyecto de fortalecimiento de capacidades para la sostenibilidad y el desempeño organizacional. De otra parte, se



reglamentó el fondo de reserva, cuyo objeto es contribuir en la sostenibilidad financiera de la Fundación en el largo plazo con el propósito de garantizar los recursos que le permitan cumplir con su mandato institucional y hacer frente a situaciones excepcionales de emergencia, así como el fondo de formación, que tiene como objetivo contribuir en la cualificación de capacidades conceptuales, técnicas, metodológicas y prácticas del equipo de la Fundación mediante acciones de capacitación e investigación.

- Se avanzó en la implementación del Sistema General de Seguridad y Salud en el Trabajo, incluyendo la elaboración de un diagnóstico, mapas de riesgo, inspecciones de los puestos de trabajo y capacitaciones al equipo de Foro sobre gestión de seguridad y salud en entornos laborales. Con estas acciones, Foro ha dado cumplimiento a la normativa legal vigente, lo cual ha permitido avanzar en el mejoramiento de las condiciones laborales de todas las personas que hacen parte de la organización.

#### Logros y retos

Logros:

- Mejoraron las condiciones para el cumplimiento de la misión programática y la sostenibilidad organizativa y financiera de la Fundación mediante la gestión de nuevos proyectos con OIM/USAID; PNUD; ICNL; y FHI360/USAID.

#### Zonas de intervención

Nacional

#### Co-partes

DAI/USAID; PPM; Ford; OIM; ICNL; PNUD y FHI360/USAID.

## Eje institucional 2: Sostenibilidad organizacional

Líneas Estratégicas	Comunicación interna
<b>Balance de procesos, resultados y efectos directos</b>	<p>En 2023 se avanzó en el fortalecimiento de la estrategia de comunicación interna de la Fundación, tanto con el equipo de trabajo de Presidencia como con los socios de la Asamblea de la Fundación, lo que ha permitido:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Creación de un grupo de WhatsApp para comunicaciones con los integrantes de la Asamblea donde diariamente se mantiene actualizados a los socios y socias sobre las acciones que se desarrollan en la Fundación.</li> <li>- Se ha robustecido la estrategia de comunicación formal con los socios y socias de la Fundación a través de comunicaciones vía correo electrónico.</li> <li>- Reconocimiento de los colaboradores/as de la Fundación en fechas importantes como sus cumpleaños, condolencias y/o felicitaciones a través de la realización de piezas gráficas con difusión vía correo electrónico y por el grupo de WhatsApp de la Fundación. Adicionalmente, se creó una cartelera física con las fotografías y fechas de cumpleaños del equipo, junto a una imagen de sus mascotas.</li> <li>- Se desarrollaron los carnets institucionales, que aportan en el reconocimiento de cada integrante del equipo y suman en el posicionamiento en acciones externas.</li> <li>- Se realizó una campaña pro-reciclaje con un instructivo pedagógico para la separación de residuos en formato físico en la cocina de la Fundación.</li> </ul>
<b>Logros y retos</b>	<p>Logros:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fortalecimiento en la estrategia de comunicación interna de la Fundación</li> </ul>
<b>Zonas de intervención</b>	Nacional
<b>Co-partes</b>	Presidencia: Foro Suroccidente; Foro Región Central; Foro Costa Atlántica; AI/USAID; PPM; Ford; OIM; ICNL; PNUD

#### **4. SITUACIÓN JURÍDICA**

La Fundación cumplió satisfactoriamente con los deberes y con las obligaciones propias de aquellas responsabilidades derivadas legalmente en el desarrollo de su objeto social.

A la fecha continúa vigente el cobro persuasivo a la señorita Tatiana Correal, quien fue secretaria de la Fundación hasta diciembre de 2016. La cuenta fue originada por malos manejos de la caja general que tenía a su cargo. Se intentó contactarla y no fue posible, en la vigencia 2020 se contrató una empresa de abogados especializada en pequeños cobros y se inició un proceso con esta firma, en la vigencia 2021 se logró la radicación del cobro coactivo ante juzgado, durante la vigencia 2022 el proceso continuó vigente, sin embargo, a la fecha no se ha tenido el cobro efectivo de estos recursos.

Se recibe requerimiento por parte de la secretaría de hacienda Distrital por el siguiente asunto:

Corrección y pago de sanción por no presentación del artículo 1 de la Resolución DDI-000173 del 10 de enero de 2020 (información de ingresos obtenidos por actividades excluidas), correspondiente a la presentación de la información exógena distrital de las 2020 y 2021.

Sobre este requerimiento se realiza presentación del artículo 1 de la Resolución DDI -000173 del 10 de enero de 2020 (información de ingresos obtenidos por actividades excluidas), La Secretaría de Hacienda dio respuesta en el mes de marzo de 2024 y estamos en el trámite del respectivo pago por valor de \$2.930.000.

Se mantiene la solicitud y trámite ante la DIAN de la permanecía en el Régimen Especial, la cual se debe actualizar de forma anual.

## **5. SITUACIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA**

### **A. Acontecimientos importantes acaecidos después del ejercicio**

Mediante este informe, se aclara a los socios y socias que no existieron acontecimientos importantes desde el cierre del ejercicio hasta la fecha de la realización del presente informe, que afecten la situación presentada en los informes de gestión y los Estados Financieros con corte a 31 de diciembre de 2023.

### **b. Operaciones celebradas con los socios y los administradores**

En la vigencia 2023 se realizaron los siguientes pagos a socios:

### Pago a socios 2023

ID - Tercero	Concepto	Valor	Totales
41.785.053	Transporte participación Asambleas y reuniones de proyectos	\$ 40.000,00	\$ 40.000,00
41.615.087	Transporte participación Asambleas y reuniones de proyectos	\$ 60.000,00	\$ 60.000,00
79.662.972	Alimentación participación Asambleas y reuniones de proyectos	\$ 315.000,00	\$ 395.000,00
	Transporte participación Asambleas y reuniones de proyectos	\$ 80.000,00	
10.089.129	Alimentación participación Asambleas y reuniones de proyectos	\$ 200.000,00	\$ 420.000,00
	Transporte participación Asambleas y reuniones de proyectos	\$ 220.000,00	
66.740.940	Nomina + prestaciones en el cargo de Presidente(a) Ejecutiva	\$ 292.965.205,01	\$ 294.904.472,01
	Alimentación participación Asambleas y reuniones de proyectos	\$ 891.067,00	
	Transporte participación Asambleas y reuniones de proyectos	\$ 1.003.500,00	
	Otros	\$ 44.700,00	
72.230.106	Alimentación participación Asambleas y reuniones de proyectos	\$ 400.000,00	\$ 746.000,00
	Transporte participación Asambleas y reuniones de proyectos	\$ 346.000,00	
16.757.096	Alimentación participación Asambleas y reuniones de proyectos	\$ 500.000,00	\$ 898.000,00
	Transporte participación Asambleas y reuniones de proyectos	\$ 398.000,00	
19.129.132	Honorarios por Edición revista Foro	\$ 9.029.720,00	\$ 9.082.720,00
	Transporte participación Asambleas y reuniones de proyectos	\$ 53.000,00	
<b>Totales</b>		<b>\$ 306.546.192,01</b>	<b>\$ 306.546.192,01</b>

### B. Área Administrativa, financiera y Contable

Como se informó anteriormente, el 2023 permitió dar pasos importantes en la consolidación del equipo administrativo y financiero. Así mismo, en este periodo se ha dado cumplimiento a las obligaciones tributarias ante la Dirección de Impuestos (DIAN), como lo son las

declaraciones de IVA, renta y pagos mensuales de Retención en la Fuente. Prevatel SAS ha asesorado la implementación y seguimiento del Sistema General de Seguridad y salud en el Trabajo. Al tiempo que se han cumplido con rendición de cuentas técnicas y financieras a los cooperantes, como con los procesos de auditoría de Pan Para el Mundo, el cual ha arrojado un dictamen favorable ya la Evaluación de viabilidad administrativa y financiera realizada por PNUD, de la cual tenemos un resultado favorable y un plan de mejoramiento que se cumplió en un 70% en la vigencia 2023 y para el mes de abril de 2024 se tendrá el cumplimiento del 100% con la implementación del Programa de Transparencia y Ética Empresarial.

A raíz de la decisión del levantamiento de los decretos de emergencia sanitaria por el covid-19, el personal de nómina realiza sus actividades bajo la modalidad de trabajo “híbrido” y para la vigencia 2023 se incrementa a 3 días de trabajo presencial y 2 remoto.

### **Sistema de gestión de calidad y Recursos Humanos**

En la vigencia 2023 se continuó el fortalecimiento del sistema de gestión de calidad y se realizó una revisión de la implementación de los procedimientos financieros y administrativos y se ajustaron de acuerdo a la realidad operativa de la Fundación, se realizaron los procedimientos de Gestión de Inventarios, propiedad y equipos tecnológicos, la política la protección de equipos y de información , el procedimiento de convenios interinstitucionales y el procedimiento y la matriz de control interno.

Se realizó una consultoría de Talento humano y se construyó el manual de competencias y manual de funciones de la Fundación, el cual se implementó a partir del mes de diciembre de 2023.

### **Infraestructura y seguridad**

Se realiza inspección eléctrica y se evidencia que las instalaciones de la Fundación carecen de polo a tierra eléctrico, se procede con la instalación del polo a tierra y cableado eléctrico de 22 puntos, debido a que la instalación era demasiado antigua y no estaba funcional.

Se adquiere póliza de seguro con Seguros Bolívar con cobertura contra daños y robo sobre bienes, muebles, enseres y equipos tecnológicos y responsabilidad civil con cobertura del 27 de septiembre de 2023 al 26 de septiembre de 2024.

### **Legalización del fondo de reserva y Fondo de Formación**

En el marco de los recursos recibidos por el proyecto de Fortalecimiento institucional financiado por la Fundación Ford la Fundación realiza la formalización del Fondo de reserva y el fondo de formación, los cuales fueron aprobados por Asamblea Nacional de socios en diciembre de 2023. Sobre el valor de constitución de estos fondos se logra una rentabilidad que aumenta su valor como se detalla a continuación:

## Fondo de reserva

Detalle	Valor
Valor otorgado por la Fundación Ford	\$67.885.575
Intereses por rendimientos de título valor	\$ 6.878.589
Total, Fondo de Reserva	\$74.764.164

## Fondo de Formación

Detalle	Valor
Valor otorgado por la Fundación Ford	\$36.100.000
Intereses por rendimientos de título valor	\$ 2.903.734
Total, Fondo de Reserva	\$ 39.003.734

## C. Cumplimiento legal

### Sobre Propiedad Intelectual

En cumplimiento de las exigencias de la normatividad colombiana sobre propiedad intelectual el presente informe a la Asamblea de Miembros indica que:

- En todos los contratos tanto laborales como interinstitucionales se hace especial referencia al manejo de la propiedad intelectual, dejando claramente establecido la norma que en cada caso aplique para el debido manejo.
- Foro Nacional registra todas sus publicaciones periódicas, distintas al Boletín Foro Municipal y al Boletín del Sector Extractivo, ante la Cámara Colombiana del Libro, obteniendo el respectivo registro ISBN bajo el sello editorial de Fundación Foro Nacional por Colombia.
- Se cumplió con la entrega de los ejemplares de la revista Foro que hacen parte de la reserva legal y deben reposar en las Bibliotecas de la Universidad Nacional, Biblioteca del congreso y Biblioteca Luis Ángel Arango.
- Los paquetes de software que son utilizados en la Fundación tienen sus respectivas licencias (Windows, Office y NOD 32),

### Cumplimiento del decreto 3022 de 2013 (implementación NIIF)

La Fundación implementó las NIIF en la vigencia 2015 y en la vigencia 2022 cumplió con los requisitos legales para su implementación y los estados financieros fueron bajo normas

internacionales financieras. Por necesidad y nuevas disposiciones legales de acuerdo a la reforma tributaria se realizarán en la vigencia 2024 modificaciones e inclusiones a las políticas contables.

### **Cumplimiento del decreto 1072 de 2015 (Implementación Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo) y la Resolución 0312 de 2019**

En la vigencia 2023 se continuó con el sostenimiento del Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo bajo el apoyo de la consultoría con Prevatel SAS, En el mes de enero de 2024 se presenta informe obligatorio ante el Ministerio de la Protección Social y ante la ARL sobre el cumplimiento de estándares mínimos de la resolución 0312 de 2019 y el decreto 1072 de 2015 arrojando un cumplimiento del 100%.

Se realizó cambio de ARL de Positiva ARL a AXA Colpatría ARL y se contó con el apoyo de la ARL en la realización de las siguientes actividades:

1. Inspección de puestos de trabajo, y cumplimiento de condiciones ergonómicas: con los resultados de estas inspecciones la Fundación realizó ajustes a los puestos de trabajo e incurrió en la compra de sillas ergonómicas y descansa pies para los puestos de trabajo que no cumplían con los estándares.
2. Inspección de niveles de iluminación en los puestos de trabajo, y cumplimiento de la normatividad vigente: con los resultados de estas inspecciones la Fundación realizó ajustes a los puestos de trabajo e incurrió en la compra de lámparas y materiales para garantizar la iluminación requerida.

La Fundación continuará con la implementación del Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo de acuerdo con la normatividad vigente y se encuentra comprometida con su mantenimiento y continuidad.

### **Cumplimiento la circular 058 de 22 Programa de Transparencia y Ética Empresarial**

En la vigencia 2023 se inició con la capacitación a todo el personal sobre el Programa de Transparencia y Ética Empresarial y se empezó la construcción del levantamiento de los procesos y procedimientos que hacen parte del programa.

En la vigencia 2024 será culminando y autorizado por la Asamblea Nacional de Socios para su debida implementación y reporte ante el ente de control Alcaldía Mayor de Bogotá.



## 6. PLAN DE TRABAJO GENERAL

Como se vio, 2023 fue un año de importantes desafíos para la acción institucional de la Fundación. A continuación, se presenta una síntesis del plan de trabajo que se lidera desde la Presidencia Ejecutiva y en coordinación con el Consejo Ejecutivo Nacional:

### En lo institucional

Resultado	Descripción	Financiador
1 Plan Operativo Anual 2024 con sistema de monitoreo, evaluación	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formulación del Plan Operativo de la Fundación (Presidencia y Capítulos).</li> <li>- Medición del resultado y el impacto que se va teniendo en la ejecución del Plan Operativo.</li> <li>- Conformación de las instancias de coordinación y monitoreo por cada uno de los ejes estratégicos.</li> </ul>	FORD (post -BUILD) SUMA SOCIAL/USAID PPM
Política de Talento Humano	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Adopción de la política de talento humano de la Fundación de acuerdo a lo concertado en el Consejo Ejecutivo Nacional.</li> </ul>	No Aplica - Solo gestión
Estrategia de <i>fundraising</i> , mapa de proyectos y plan de fondeo	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Planeación financiera de la Fundación y los Capítulos.</li> <li>- Adopción y desarrollo de la estrategia de <i>fundraising</i>, Ejecución de la agenda de relacionamiento</li> <li>- Conformación del equipo de fundraising (Presidencia Ejecutiva y Capítulos Regionales).</li> <li>- Diálogo permanente con nuestros actuales cooperantes con el fin de continuar con la alianza.</li> </ul>	SUMA SOCIAL USAID
Continuidad en la ejecución del plan de mejoramiento sobre la base del <i>Estándar Global</i> para la	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diseño y adopción de procedimientos para el fortalecimiento de la gestión de la Fundación, al tiempo que aumentamos los niveles de</li> </ul>	No Aplica - Solo gestión

transparencia y la  
rendición  
de cuentas de las ONG

transparencia.

Participación activa en  
redes y alianzas.

- Continuar la labor en RINDE, la RedLie, Democracia en Riesgo, Movimiento Anticorrupción, Mesa de la Sociedad Civil para la Transparencia de la Industria Extractiva; además representando a la sociedad civil como miembro del Comité Tripartita Nacional, la fundación fue elegida mediante votación para ejercer este mandato.
- Sumarnos a iniciativas nuevas como es la presencia de la sociedad civil en la relación América Latina – Unión Europea.
- Decidir nuestra participación en la tutoría para acciones colectivas que nos ha ofrecido el Instituto de Gobernanza de Basilea. Estudiamos la posibilidad de aplicar esta tutoría en la Mesa de la Sociedad Civil o en una iniciativa nueva alrededor de la transición energética justa.

## En lo programático

Proyecto	Resultado	Financiador
<b>Participación Ciudadana sin restricción</b>	1. Acciones de incidencia a nivel nacional orientadas a la garantía del derecho a la participación (Mesa Técnica proyecto de ley de garantías para la protesta, elaboración de una contrapropuesta de ajuste a la política pública de participación ciudadana, presentación y gestión de las propuestas elaboradas en el marco de la Misión de Descentralización)	PPM/ ICNL/ PNUD

	2. 1. Acciones de incidencia a nivel territorial alrededor de la formulación de los Planes de Desarrollo Territorial.	PPM
	4. Coordinación general del proyecto, seguimiento a la implementación de actividades y rendición de cuentas ante los cooperantes.	PPM
	5. Revista Foro. 2 números y dos eventos de lanzamiento. Incorporar a los Capítulos como autores de la revista (perspectiva territorial de los temas planteados por el Comité). Avanzar en la estrategia digital de la Revista. Fortalecer la estrategia de donaciones, suscripciones y ventas.	PPM - FORD
<b>Juntos por la Transparencia</b>	1. Formulación de propuestas, participación en mesas de diálogo con el gobierno en relación con las garantías para la participación ciudadana. Acción conjunta como programa, participación en foros y entrevistas de medios de comunicación.	USAID - DAI
	2. Coordinación y contribución con la gestión de: i. Agendas Ciudadanas; ii. resultados de las iniciativas de control ciudadano para incidir en la inclusión de estas propuestas en los planes de desarrollo municipal; iii. Fortalecimiento de las capacidades organizativas y de incidencia de las y los jóvenes.	USAID - DAI
	4. Coordinación general del proyecto, seguimiento a la implementación de actividades y rendición de cuentas ante el cooperante.	USAID - DAI
	5. Posible presentación del proyecto para el año 5 del proyecto manteniendo por lo menos el 60% de los recursos que hemos ejecutado hasta la fecha. Esto en razón de que el proyecto está en proceso de refinanciación.	USAID - DAI
<b>Misión de Descentralización - eje 4: Estado Abierto</b>	1. Afinar la formulación de propuestas de acuerdo a los diálogos con entidades públicas del orden nacional, los gremios territoriales y los expertos en descentralización.	PNUD - DNP
	2. Preparar documentos y elaborar artículos para los informes que producirá la Misión de Descentralización.	
	3. Elaboración del Documento: Lineamientos para la formulación de una estrategia de Estado Abierto Territorial.	

4. Coordinar junto en el PNUD y el DNP la impresión de los informes de la Misión de Descentralización.

**Proyecto  
Reconstruyendo  
Nuestro Futuro -  
OIM**

1. Diseño y uso del instrumento de salida (mapeo) con la identificación de espacios formales, de movilización social y de articulación institucional relacionados con la participación de las víctimas en los municipios definidos; Con ello se contará con los elementos para la aplicación del instrumento para la caracterización de los espacios de participación priorizados en la fase del mapeo sobre su estado actual, así como las respectivas conclusiones y recomendaciones.
2. La elaboración y validación de los criterios para la priorización de algunos espacios de participación identificado, que proporcionará los elementos para la elaboración de un documento de recomendaciones para la priorización en cada una de las cuatro regiones.
3. Elaboración, a nivel nacional, de un documento que presente los obstáculos, retos y oportunidades para la participación en torno a la Ley de Víctimas y el Acuerdo de Paz, a partir del análisis de los resultados obtenidos en el trabajo territorial de Foro, así como también del trabajo en igual sentido realizado por Viva la Ciudadanía en Antioquia y Chocó

OIM -  
USAID

**Nuevo proyecto:**

**Acción ciudadana  
para la transición  
energética en  
Colombia:**

**la cuestión es con  
todas y todos**

1. Suscribir el nuevo convenio con la Fundación FORD. Objetivo: Foro habrá contribuido en el mejoramiento de las condiciones de gobernanza democrática en Colombia para que actores sociales, comunitarios, políticos, empresariales y gubernamentales participen en el debate público, en la construcción de propuestas y en la toma de decisiones sobre transición energética justa, que incluya los derechos de las comunidades sobre sus territorios bajo el principio del reconocimiento de la autonomía de los municipios, tal como se encuentra establecido en la Constitución de 1991. Valor del convenio: \$USD 500.000.

FORD

2. Diseñar la estrategia de implementación, acordarla con el donante

FORD

3. Iniciar la ejecución

FORD

A nombre del Equipo de la Presidencia Ejecutiva,

  
Marcela Restrepo Hung  
Presidenta Ejecutiva